



We zijn begonnen

Jaarverslag 2012, Coöperatie deA



Voorwoord

Het schrijven van een jaarverslag nodigt uit tot reflectie. Reflectie op wat we hebben gedaan, wanneer, hoe en met wie. Het antwoord op die vragen vindt u in dit jaarverslag. We hopen dat u nog eens meegaat op reis langs de gebeurtenissen van 2012. Voor het kernteam en het bestuur is het een prachtig en vol jaar geweest. Het gevoel dat bij ons overheerst: na alle voorbereidingen, na al het harde werk van zoveel mensen en met de ondersteuning van ruim 500 Apeldoorners zijn we in 2012 echt begonnen met deA. We zijn benieuwd naar uw reactie op het jaarverslag, en hopen van harte dat u zich herkent in het verhaal van deA in 2012.

Met energieke groet,

Arien Scholtens, Berry Prins, Gerard Brugman, Janneke Slingerland, Marleen Kwast, Michael Boddeke, Paul Fluitsma

Bestuur Coöperatie deA

Inhoudsopgave

1	Inleiding en leeswijzer.....	5
2	2012 in het kort: We zijn begonnen.....	6
3	Mensen maken deA.....	7
3.1	Leden	7
3.2	Communicatie en public relations.....	7
3.3	Bestuur	8
3.4	Coöperatieraad.....	8
3.5	Uitvoeringsorganisatie van het energiebedrijf	9
3.6	Vrijwilligers	9
3.7	Partners.....	9
3.8	Klanten	10
4	Opdracht en kader	11
4.1	Hoofdpijnen uit het business plan	11
4.2	Rol van de ALV	12
5	Bijdragen energietransitie.....	13
5.1	Energielevering.....	13
5.2	Zonnepanelen	15
5.3	Projecten.....	16
6	Bijeenkomsten en excursies.....	19
7	Financieel jaarverslag.....	20
7.1	Dekking vinden voor aanloopverliezen	20
7.2	Coöperatie	22
7.3	Energiebedrijf/uitvoeringsorganisatie.....	26
8	Bijlagen	30



I Inleiding en leeswijzer

Opbouw

We beginnen dit jaarverslag met een kort overzicht van 2012 in hoofdstuk 2.

In hoofdstuk 3 beschrijven we de organisatie van deA: wie maken dit allemaal mogelijk?

We beschrijven in hoofdstuk 4 het kader waarbinnen we gewerkt hebben: wat waren de afspraken over 2012?

Hoofdstuk 5 laat in meer detail zien wat we in 2012 hebben gedaan om ons kerndoel dichterbij te brengen.

Bijeenkomsten en excursies krijgen een plek in hoofdstuk 6.

Vervolgens maken we in hoofdstuk 7 inzichtelijk wat die activiteiten hebben gekost of opgeleverd. In dit hoofdstuk vindt u het financiële gedeelte van het jaarverslag.

In de bijlagen vindt u naast de bevindingen van de accountant en van de coöperatieraad ook de rapportage over de zonnepanelenactie 2012.

Voor wie?

Dit jaarverslag schrijven we vooral voor onze leden. Zij hebben in 2012 in het businessplan de kaders vastgesteld waarbinnen de coöperatie en de uitvoeringsorganisatie werken. Met dit jaarverslag laten we zien wat we in 2012 hebben gedaan.

We schrijven het ook voor onze (toekomstige) partners. In dit plan maken we duidelijk waar we voor staan en wat we hebben gedaan.

Dit plan is ook geschreven voor iedereen die voor deA actief is. Zij hebben rechtstreeks bijgedragen aan wat we in 2012 hebben gerealiseerd.

Leeswijzer

We schrijven voor het gemak over 'Apeldoorn'. Daarmee bedoelen we de gemeente Apeldoorn, dus inclusief de dorpen en het buitengebied.

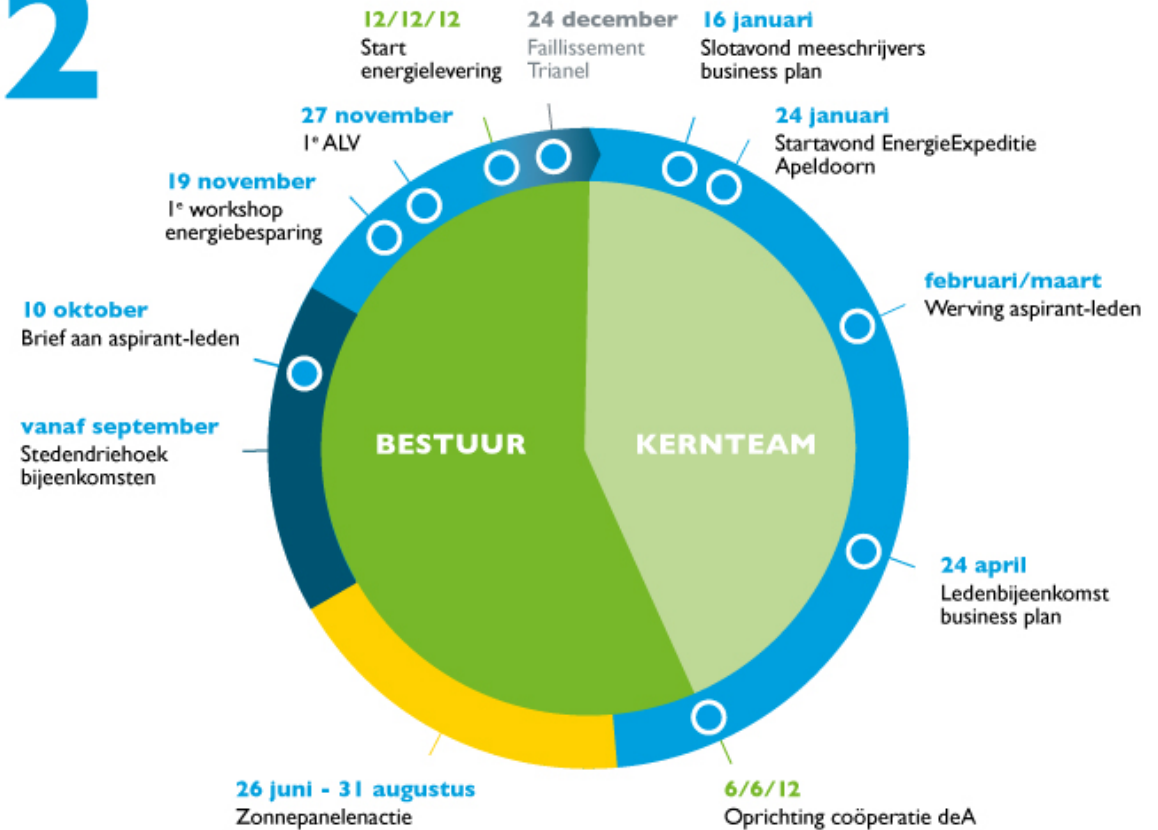
Afwisselend gebruiken we 'deA' of 'we', daarmee bedoelen we hetzelfde. Alleen als dat relevant is, maken we onderscheid tussen Coöperatie deA, Holding deA en Energiebedrijf deA.

deA heeft geen eigen leveringsvergunning, en kan dus alleen energie leveren samen met een energiepartner die wel in het bezit is van een leveringsvergunning. We schrijven voor de leesbaarheid wel over levering van Apeldoornse duurzame energie door deA.

2 2012 in het kort: We zijn begonnen

Onderstaand hebben we een overzicht gemaakt van 2012, waarin we een aantal belangrijke gebeurtenissen in 2012 weergeven. Deze worden allemaal elders in het jaarverslag beschreven.

jaaroverzicht
2012



3 Mensen maken deA

Mensen maken deA, samen geven we invulling aan duurzame energie van en voor Apeldoorn. In dit hoofdstuk beschrijven we wie er betrokken zijn bij deA en wat hun rol is. Dank jullie wel voor jullie bijdrage!

3.1 Leden

DeA sluit het jaar af met 220 particuliere leden en 30 zakelijke leden, die 1148 participaties in deA bezitten.

In de coöperatie liggen de zeggenschap en het eigenaarschap bij de leden. Zowel natuurlijke personen (vanaf 18 jaar) als rechtspersonen kunnen lid worden van de coöperatie. Anders gezegd: zowel inwoners als bedrijven kunnen lid worden.

In afwachting van de officiële oprichting van deA hebben 534 mensen zich ingeschreven als aspirant-lid bij deA. Na de officiële oprichting van coöperatie deA moeten leden zich opnieuw inschrijven, nu als lid van de coöperatie. Ieder lid neemt deel in de coöperatie met één tot maximaal honderd participaties met een nominale waarde van 50 euro.

Op de dag van de oprichting van coöperatie deA start de inschrijving van leden. Meteen op deze eerste dag schrijven 70 particulieren en 5 bedrijven zich in en samen nemen ze 565 participaties af. De inschrijvingen lopen de rest van het jaar gestaag door tot het mooie getal van 250 aan het einde van 2012.

In het businessplan staat voor eind 2012 een ledenaantal van 300 geprognosticeerd met 600 participaties. In de praktijk zijn er 17% minder leden (250) die met elkaar bijna tweemaal zoveel participaties hebben afgenomen.

3.2 Communicatie en public relations

Vanaf 2011 heeft een tiental meedenkers van het eerste uur zich met veel enthousiasme gestort op de werving van aspirant-leden en later leden. In 2012 is deze taak opgepakt door de werkgroep Communicatie. De werkgroep wordt gevormd door:

Hanneke Stegeman

Adèle Reis

Heleen Mulderij

Carlo Veenje

Marieke Gorkink

Maria Verweij

en vanuit het bestuur door Berry Prins.

Er worden vele lezingen en voorlichtingen gegeven en informatiestands bemenst. De werkgroep verzorgt de maandelijkse digitale nieuwsbrief en de inhoud van de site van deA. De nieuwsbrief is 9 keer verschenen.

Herkomst van de leden

90 % van de zakelijke leden en 87% van de particuliere leden wonen Apeldoorn. De overige leden komen uit negen Apeldoornse dorpen, waarbij Ughelen met acht leden (3,6 %) het best is vertegenwoordigd. Twee leden komen van buiten de gemeente Apeldoorn, namelijk uit Amersfoort en Nijmegen.

Aantal participaties per lid

Gemiddeld bezit een lid 4,8 participaties. 212 leden bezitten 1 tot 5 participaties, 34 leden bezitten er 6 tot 20 en 6 leden bezitten 30 tot 100 participaties. In het businessplan staat voor eind 2012 een ledenaantal van 300 geprognosticeerd met 600 participaties. In de praktijk zijn er 16% minder leden (252) die met elkaar bijna tweemaal zoveel participaties hebben afgenomen.

Wat is er gebeurd om Apeldoorners bekend te maken met deA?

De officiële oprichting op 6 juni 2012 is in de lokale pers goed onder de aandacht gebracht. De Stentor, het Apeldoorns Stadsblad en ook diverse wijkkranten besteden aandacht aan deA. Alle aspirant-leden ontvangen regelmatig een nieuwsbrief en ze zijn per e-mail benaderd over de oprichting van de coöperatie. In de tweede helft van september 2012 hebben alle aspirant-leden een brief ontvangen met het verzoek om lid te worden van coöperatie deA. Op iedere uiting volgt een aantal nieuwe inschrijvingen en soms ook een bericht van een aspirant-lid dat besluit om geen lid te worden van deA, bijvoorbeeld vanwege een verhuizing naar elders.

Daarnaast is 15 keer een nieuwsflits verzonden. Uit de statistieken blijkt dat de digitale nieuwsuitingen vrij behoorlijk worden gelezen. Tussen de 45% en 95% van alle leden opent de zending.

Op de eerste ALV hebben we de mensen van de werkgroep Communicatie bedankt en is de werkgroep opgeheven. De opdracht voor werving van aspirant-leden is geslaagd!

3.3 Bestuur

In de eerste maanden van 2012 is het kernteam nog actief. Dit team is sinds najaar 2010 bezig om de oprichting van de coöperatie voor te bereiden. Uit het kernteam gaat alleen Hanneke Stegeman bij de oprichting niet door als bestuurslid. Zij blijft wel betrokken bij deA en heeft onder andere de huisstijl vervolmaakt.

Bij de oprichting op 6 juni 2012 wordt het eerste bestuur benoemd. Daarbij wijzigen ook sommige rollen en worden Janneke Slingerland en Berry Prins aan het bestuur toegevoegd. Het bestuur bestaat in 2012 uit:

Marleen Kwast (voorzitter),
Gerard Brugman (penningmeester tot 1^e ALV, daarna algemeen bestuurslid),
Janneke Slingerland (secretaris),
Arien Scholtens,
Edwin Koldenhof (tot 1^e ALV),
Berry Prins,
Michael Boddeke en
Paul Fluitsma (benoemd op 1^e ALV, penningmeester).

3.4 Coöperatieraad

De coöperatieraad heeft tot taak toe te zien op het werk van het bestuur van Coöperatie deA en gevraagd en ongevraagd advies te geven. In november 2012 wordt de coöperatieraad benoemd tijdens de 1^e ALV. Deze gecombineerde raad van toezicht en advies bestaat uit:

Saco Bekius
Barbara Lemstra
Han Meurs en
Hans Wesselink.
Een vijfde lid zal op de volgende ALV benoemd worden.

3.5 Uitvoeringsorganisatie van het energiebedrijf

Sinds september 2012 is de uitvoeringsorganisatie aan het werk, belast met opstart en organisatie van het energiebedrijf deA. Het kernteam bestaat uit:

- Michael Boddeke (directeur)
- Carlo Veenje
- Carola Hoogland
- Marieke Gorkink

Als projectleiders zijn actief:

- Hans Wolf
- Marcel van der Maal

3.6 Vrijwilligers

In 2012 is het businessplan geschreven, samen met een groep aspirant-leden en raadpleging van een aantal experts. Deze aspirant-leden zijn in het businessplan reeds benoemd en bedankt.

Adèle Reiss hield geruime tijd met enthousiasme het twitteraccount van deA bij en zorgde voor een mooie groep volgers. In het najaar van 2012 is het beheer overgegaan naar Marieke Gorkink.

3.7 Partners

deA wordt mede mogelijk gemaakt door een aantal partijen die in natura bijdragen:

- Sparkling Projects (huisvesting)
- Kompaan (partner marketing)
- Nysingh (notaris en juridisch advies)
- Boon Accountants (accountant en juridisch advies)
- HuninkDorgelo (verzekeringen)
- Rabobank Apeldoorn e.o. (ruimte en catering bij ledenbijeenkomsten, financiële expertise)

Ons netwerk bestaat verder uit:

- Gemeente Apeldoorn (organisatie van 2 bijeenkomsten samen met EEA)
- Kerschoten EnergieNeutraal (deA is een van de projectpartners)
- Woningcorporaties (onderzoeken van gezamenlijke invulling van verduurzaming van woningen, corporaties zijn lid, vergaderruimte bestuur bij de Woonmensen)
- Waterschap Vallei en Veluwe (gesprekken over energieproductie, samen ontwikkelen)
- Lokale installateurs (samenwerkingsrelatie voor zonnepanelenactie, velen vanaf begin lid)
- Provincie Gelderland (deelname deA aan koplopersgroep lokale duurzame energiecoöperaties en gesprekken)

over financiering)
Maatschap Kroes (energieproducent, onderzoeken zonnepanelendak)
Klarenbeek Duurzame Energie BV (potentiële energieproducent)
Trianel (energiepartner)
Collega-initiatieven (delen van kennis, informatie, ervaringen op hun verzoek of ons verzoek. Binnen de Stedendriehoek werken we samen aan het ontwikkelen van projecten ihkv stedendriehoeksubsidie)
Hieropgewekt, Gelderse Natuur- en Milieufederatie (delen van kennis, informatie, ervaringen, netwerk)
E-decentraal (deA is lid van deze branchevereniging voor lokale duurzame energie-initiatieven)

3.8 Klanten

Voor de eerste zonnepanelenactie in 2012 schreven 103 mensen zich in. 41 klanten hebben deelgenomen aan de actie, bij hen zijn in totaal 389 zonnepanelen geplaatst.

In december 2012 schreven zich 57 klanten in voor energielevering via deA.

4 Opdracht en kader

4.1 Hoofdlijnen uit het business plan

deA heeft in het business plan kerndoel en kernwaarden gedefinieerd en onze droom voor over 5 jaar beschreven. Daaruit volgen ook de kernactiviteiten voor de komende tijd. Het business plan is het kader voor de uitvoering.

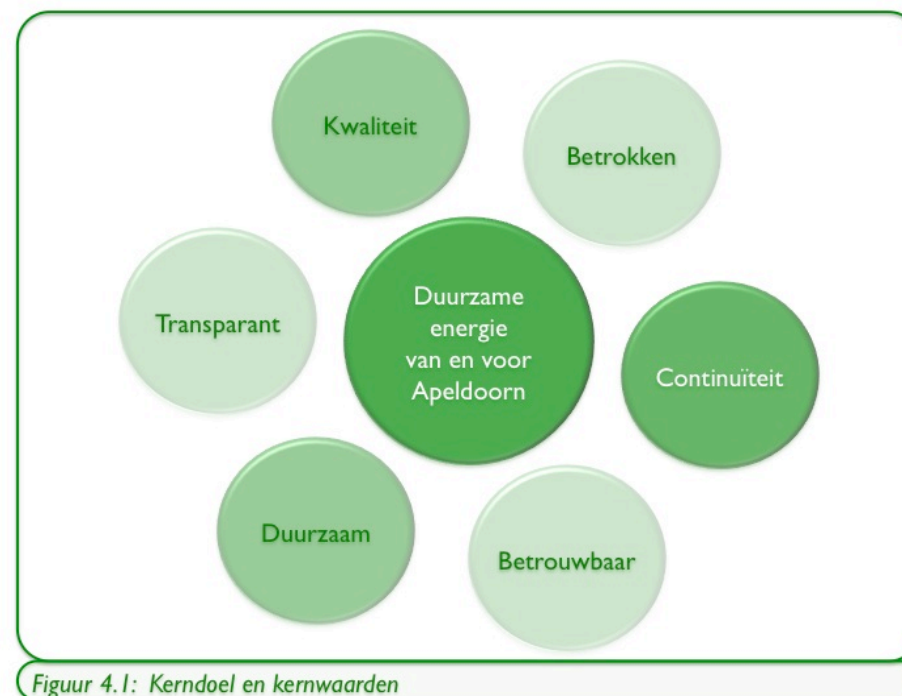
Op 24 april 2012 werd een bijeenkomst georganiseerd met aspirant-leden. Op die avond is er gelegenheid om het businessplan te bespreken, dat in de maanden daarvoor geschreven is met input van meer dan 40 aspirant-leden. Het plan is zeer goed ontvangen. Op basis van de bespreking zijn enkele aanpassingen gedaan, met name over de uitgifte van participaties.

In het businessplan hebben we kerndoel en kernwaarden geformuleerd en onze droom opgeschreven. Gericht op de lange termijn, helpt het ons op de korte termijn om (onze bijdrage aan) activiteiten te toetsen, nieuwe projecten te starten en te bepalen hoe we werken. Als achtergrond bij het jaarverslag geven we de hoofdlijnen weer.

Duurzame energie van en voor Apeldoorn, dat is ons kerndoel. Dat is wat we willen bereiken. Dat betekent dat we duurzame energie produceren en leveren in de gemeente Apeldoorn. Ook dragen we bij aan bewustwording over duurzaamheid en besparing van energie. Dan kunnen we immers met dezelfde productie meer klanten van duurzame energie voorzien.

Onze droom

Over 5 jaar heeft heel Apeldoorn wel eens van deA gehoord, en hebben we 4000 (particuliere en zakelijke) klanten die we voorzien van duurzame energie die in Apeldoorn geproduceerd wordt. Daarmee zijn we hard op weg naar de 6000 klanten, 10% van de Apeldoornse huishoudens. We organiseren regelmatig ledenbijeenkomsten en er zijn veel ontmoetingen tussen leden: om thema's met elkaar te bespreken, kennis en ervaring uit te wisselen, nieuwe ideeën uit te werken of om in de vorm van een excursie of fietstocht langs de productielocaties te gaan. DeA is nadrukkelijk onderdeel van het Apeldoornse netwerk van bedrijven, organisaties en personen die zich met duurzaamheid en projecten daaromtrent bezighouden. *DeA verbindt, initieert, produceert, faciliteert en investeert.* Dat kan omdat we een kleine kern van professionele en betaalde medewerkers hebben met daaromheen een grote groep van enthousiaste en kundige vrijwilligers. We werken met elkaar aan alle facetten van een duurzame energievoorziening: productie, levering, besparing en we exploreren nieuwe mogelijkheden voor duurzame opwek. Het bruist en borrelt van de energie in Apeldoorn!



Figuur 4.1: Kerndoel en kernwaarden

Waar staan we voor?

Waar we voor staan hebben we geformuleerd in zes kernwaarden (zie figuur 4.1).

Kernactiviteiten

De coöperatie deA concentreert zich op drie kernactiviteiten:

- Kaderstelling richting de uitvoeringsorganisatie
- Een bijdrage leveren aan de lokale energietransitie en het vergroten van het duurzaamheidsbewustzijn
- Organiseren van bijeenkomsten en excursies

De eerste ALV van deA

Dinsdag 27 november 2012 komen de leden van coöperatie deA bijeen voor de eerste algemene ledenvergadering. 82 leden zijn aanwezig of vertegenwoordigd.

Het eerste deel van de vergadering staat in het teken van benoemingen in de coöperatie en 'deA voor en door leden'. Edwin Koldenhof neemt tijdens deze vergadering afscheid als bestuurslid en Paul Fluitsma wordt benoemd. Hij neemt de taak van penningmeester over van Gerard Brugman.

Vier leden van de Coöperatieraad worden door de ledenvergadering benoemd. De werving van een vijfde lid is op dat moment niet afgerond.

Het tweede deel van de vergadering besteden we aan de voorbereiding van de energielevering. Het energiebedrijf staat in de steigers. Michael Boddeke licht de keuze van de energiepartner toe en toont de tarieven. Thijs de Graaf, medewerker van energiepartner Trianel, geeft een toelichting op de werkwijze van het bedrijf en geeft antwoord op vragen. Marieke Gorkink, marketingmedewerkster van energiebedrijf deA legt uit hoe de klantenwerving verloopt. Er ontstaat een gesprek over de keuze van de energiepartner en vooral over de keuze van energieproductie van deA.

Het is een inspirerende bijeenkomst, met ruimte voor discussie en gesprek. Leden maken kanttekeningen, stemmen in met de besluitvormingsvragen en geven het bestuur ruimte om verder te gaan op de ingeslagen weg.

4.2 Rol van de ALV

De ALV is het hoogste orgaan binnen de coöperatie. Met de vaststelling en goedkeuring van stukken als het jaarverslag (inclusief jaarrekening) en het jaarplan, geeft de ALV de kaders aan waarbinnen het bestuur en de uitvoeringsorganisatie werken.

Het businessplan is uitgewerkt in de statuten van de coöperatie, die op 6 juni 2012 tijdens een feestelijke bijeenkomst werd opgericht. In het businessplan is geschreven over een uitvoeringsorganisatie ten behoeve van de activiteiten voor klanten. Begin oktober 2012 wordt de uitvoeringsorganisatie formeel ondergebracht in Energiebedrijf deA (Apeldoorn) B.V.

Het businessplan en de statuten vormen samen het kader waarbinnen coöperatie en energiebedrijf werken.

De Algemene Ledenvergadering (ALV) is het hoogste orgaan binnen de coöperatie. Tijdens de ALV beslissen de leden van deA over belangrijke voorstellen. Zo stelt de ALV onder meer het jaarplan en de jaarrekening vast, keurt statutenwijzigingen goed en benoemt de leden van de coöperatieraad en het bestuur. De kaderstelling voor coöperatie deA ligt bij de ALV. Het bestuur legt voorstellen of plannen ter instemming of advies aan de ALV voor.

In november 2012 vindt de eerste ALV plaats (zie kader). Het businessplan is een helder kaderstellend document voor 2012. Voor 2013 geldt dat de kaderstellende rol van de ALV verder uitgekristalliseerd moet worden. Daarbij blijft het uitgangspunt dat de ALV kaders stelt over WAT coöperatie deA doet. De uitvoering en invulling van die kaders is een taak van het bestuur van de coöperatie en van het energiebedrijf. Dat is de ruimte die bestuur en energiebedrijf hebben om, gegeven kerndoel en kernwaarden, invulling te geven aan de plannen.

5 Bijdragen energietransitie

5.1 Energielevering

Op 12 december 2012 is deA gestart met het leveren van in Apeldoorn opgewekte duurzame energie met Trianel als energiepartner. Door het faillissement van Trianel eind december is de energielevering via deA per 24 december 2012 gestaakt. Gelukkig konden we al snel, per 1 maart 2013, de levering weer oppakken met onze nieuwe energiepartner Greenchoice.

5.1.1 Selectie energiepartner

Voor het leveren van energie heeft deA een energiepartner nodig omdat deA zelf niet over een energieleveringsvergunning beschikt. In juni 2012 zijn om die reden alle bedrijven die in Nederland over zo'n vergunning beschikten, aangeschreven met de vraag of men interesse had om energiepartner van deA te worden.

De volgende vijf aspecten hebben de keuze bepaald:

- De mogelijkheid om door te groeien naar een white-label,
- De marge voor deA,
- De zichtbaarheid van deA in communicatie-uitingen,
- De aard van de energiepartner,
- De tarieven voor de klant.

Na twee rondes selectiegesprekken blijkt Trianel op deze aspecten het beste te scoren.

Na de verdere voorbereiding is op 12 december 2012 gestart met de levering van duurzame energie aan huishoudens. De eerste klanten melden zich via de voorinschrijving en met deze 50 eerste klanten wordt op 12 december 2012 de start van de energielevering feestelijk gevierd.

Door het totaal onverwachte faillissement van Trianel moet de energielevering op 24 december 2012 helaas gestaakt worden. Doordat de klanten nog in de bedenperiode zitten, kan de overstap gelukkig nog teruggedraaid worden, waardoor de schade beperkt blijft. In de periode van kerst tot oudjaar wordt duidelijk dat Trianel daadwerkelijk failliet gaat. In lijn met onze strategie van transparantie en openheid hebben we hierover voortdurend met de klanten en leden gecommuniceerd middels nieuwsbrieven. Nadien hebben we onze klanten en leden geconsulteerd middels een klantenpanel en een ledenenquête.

5.1.2 Contracteren van bestaande duurzame energieproductie

Voor het leveren van in Apeldoorn opgewekte duurzame energie is naast het vinden van een energiepartner ook het contracteren van bestaande duurzame opwek noodzakelijk. In het businessplan hebben we als definitie van duurzaam bepaald dat het energie moet zijn waarvoor Groencertificaten/Garanties van Oorsprong beschikbaar zijn. Niet alleen willen we duurzame energie leveren, ook wordt de energie bij voorkeur geproduceerd in de gemeente Apeldoorn. We hebben hiervoor in 2012 de volgende stappen gezet:

Kalvermesterij Kroes

Tijdens een bezoek aan kalvermesterij Kroes in Uddel om de mogelijkheden van een grootschalig zonnedak voor de nieuwe stal te onderzoeken, blijkt dat op het bedrijf ook vergisting van kalvermest plaatsvindt, waarmee duurzame warmte en elektriciteit geproduceerd wordt. Maatschap Kroes probeert kringlopen te sluiten. Zo wordt de dunne fractie van de mest gebruikt voor de teelt van algen en eendenkroos, wat weer wordt gebruikt als veevoer en daarmee de soja als veevoer vervangt. En uit de dikke fractie van de mest wordt via vergisting energie geproduceerd. Evert Kroes, (mede)eigenaar van het bedrijf, is bereid de duurzame opgewekte energie aan deA te leveren.

Begin december resulteert dit in een contract tussen maatschap Kroes en deA over de levering van duurzame energie ten behoeve klanten van deA.

Na het faillissement van Trianel heeft maatschap Kroes aangegeven straks bij voorkeur een contract af te sluiten met de nieuwe energieleverancier van deA.

Waterschap Vallei en Veluwe

Het Waterschap heeft diverse malen uitgesproken graag energieproducent voor deA te willen worden. De gesprekken over het af te sluiten contract met Trianel verlopen zeer voorspoedig en zijn zo goed als rond als Trianel in december failliet gaat.

De verwachting is dat ook met de nieuwe energiepartner van deA een contract over het leveren van energie afgesloten kan worden.

VAR

De gesprekken met VAR hebben nog niet tot een contract geleid over de levering van duurzame elektriciteit.

In eerste instantie speelt een te ontwikkelen propositie vanuit VAR/Attero richting gemeenten parten omdat de groencertificaten van de GFT-vergisting onderdeel van de propositie zijn. De propositie is inmiddels niet meer aan de orde. Daarnaast blijkt VAR een langjarig contract met Essent tot 2017 te hebben afgesloten.

VAR heeft overigens nog steeds de intentie om in de toekomst energie aan deA te gaan leveren.

Klarenbeek Duurzame Energie B.V.

In 2012 zijn door Tonnie Veldhuis (Eigenaar van Klarenbeek Duurzame Energie B.V.) een aantal belangrijke stappen gezet en mijlpalen bereikt op weg naar de start van de bouw van de vergister. Helaas is in 2012 nog niet met de bouw gestart.

In 2012 zijn al wel gesprekken gevoerd over het contract voor de energielevering aan deA. Het aanbod vanuit Trianel blijkt voor Tonnie Veldhuis vooralsnog onvoldoende. In 2013 zal met de nieuwe energiepartner opnieuw het contact gelegd worden.

5.1.3 Selectie marketingpartner

Voor het effectief werven van klanten is marketing en communicatie essentieel. Om die reden is binnen Apeldoorn gezocht naar een marketingpartner en zijn in juni 2012 vijf bureaus aangeschreven. De bureaus is allereerst gevraagd naar interesse om marketingpartner van deA te worden. Vervolgens is gevraagd om een aanbod dat deA optimaal helpt bij het verkrijgen van voldoende klanten, rekening houdend met de financiële situatie van deA.

Kompaan

Van de twee bureaus die aangeven marketingpartner van deA te willen worden, is op basis van het inhoudelijke voorstel en de klik gekozen voor Kompaan. Kompaan zal om te beginnen 100 uur kosteloos inbrengen, waarna het partnerschap geëvalueerd zal worden.

Jeron Ponstijn

Eind 2012 heeft grafisch ontwerper Jeron Ponstijn van Outlines aangeboden om 50 uren kosteloos beschikbaar te stellen om zoals hij zelf schrijft “supergave dingen voor deA te doen”.

5.2 Zonnepanelen

De zonnepanelenactie leverde 103 inschrijvers op. 41 inschrijvers gaan tot aanschaf over, waarmee in Apeldoorn bijna 90 kW vermogen aan extra duurzame elektriciteit is toegevoegd. Per jaar wordt zo ruim 75.000 kWh aan duurzame elektriciteit opgewekt.

5.2.1 Hoe zag de zonnepanelenactie 2012 eruit?

In juni 2012 is de zonnepanelenactie vorm gegeven samen met vijf Apeldoornse installatiebedrijven: Installatiebedrijf Veerman, WKZ installatietechniek, Installatiebedrijf A. Tromp, Hollander Techniek en Mulder Duurzaam.

Speciaal voor de actie is door de vijf installatiebedrijven een aantal pakketten geselecteerd, bestaande uit respectievelijk 3, 6, 9 of 12 panelen, inclusief omvormer, voor een vaste prijs, waarbij wel onderscheid is gemaakt tussen een opstelling voor een schuin dak of een plat dak. Voor de montage is een richtprijs aangehouden. Naast deze vaste pakketten kan natuurlijk ook voor maatwerk worden gekozen.

Hoe werkt het bestuur?

Eens in de twee weken komt het bestuur bij elkaar voor een vergadering. We gebruiken het voor afstemming, nemen van besluiten, nieuwe ideeën, gedachtebepaling, voorbereiding van bijeenkomsten of ALV's, et cetera. We bepalen wie naar welke bijeenkomsten, vergaderingen en dergelijke gaat. Zover mogelijk, gaan we met 2 bestuursleden, onder meer om de continuïteit te waarborgen.

We informeren de leden door een maandelijkse nieuwsbrief (niet in de zomermaanden) of tussentijdse nieuwsflitsen. We krijgen vooral via mail af en toe vragen of suggesties. We hebben soms aparte overleggen waar we leden voor uitnodigen (zoals de workshop marketing), of werken samen met leden aan een programma (zoals de workshop energiebesparing).

Bestuur en uitvoeringsorganisatie

Vanaf de oprichting van het energiebedrijf ontvangt het bestuur elke maand een rapportage van het energiebedrijf. Die rapportage bespreken we. Veel van de zaken die daarin staan, zijn dan op een ander moment al in het bestuur besproken: soms ter informatie, soms ter besluitvorming.

De directeur van het energiebedrijf is vooralsnog lid van het coöperatiebestuur. Daarnaast hebben voorzitter en directeur wekelijks overleg. Door de frequente afstemming en dialoog blijft het bestuur betrokken bij de activiteiten van het energiebedrijf. Duidelijk is dat in energiebedrijf vaart gemaakt kan worden. De activiteiten van het energiebedrijf, zoals de voorbereiding van de energielevering en de zonnepanelenactie, worden in het energiebedrijf voorbereid en vervolgens getoetst door het bestuur. Daarbij staan steeds het business plan, het kerndoel en de kernwaarden centraal.

Het kernteam van de uitvoeringsorganisatie heeft een wekelijks werkoverleg.

Coöperatieraad

De coöperatieraad is in 2012 nog niet bijeengekomen.

Over de te doorlopen stappen in het proces van inschrijven tot daadwerkelijke plaatsing zijn vooraf met deA afspraken gemaakt, inclusief de acquisitie/bemiddelingsfee voor deA.

5.2.2 Hoe is de actie verlopen?

Vanaf 26 juni 2012 tot 31 augustus 2012 kunnen mensen inschrijven voor de actie. In totaal schrijven zich 103 mensen voor de actie in, waarvan 94 over een geschikt dak beschikken. Van deze 94 zijn 41 (44%) in 2012 tot plaatsing van zonnepanelen overgegaan.

In totaal zijn er 389 panelen via de actie aangeschaft. Het totaal geïnstalleerd vermogen bedraagt 89.165 Wp, goed voor ruim 75.000 kWh geproduceerde energie.

De actie is geëvalueerd met de deelnemende installateurs en met een enquête onder de deelnemers zijn de bevindingen van de deelnemers achterhaald. De actie wordt door de deelnemers gemiddeld met een 7,5 gewaardeerd. Uitsplitsing naar deelnemers die wel en niet tot aanschaf overgingen, levert een 6,9 op van de deelnemers die niet tot aanschaf overgingen en een 8,3 van hen die dat wel deden.

Gelet op de uitkomsten van de evaluatie en de enquête kan de eerste zonnepanelenactie van deA als zeer succesvol worden beschouwd. Reden om de actie in 2013 te herhalen. Een uitgebreide rapportage van de zonnepanelenactie 2012 is als bijlage bij dit jaarverslag toegevoegd

5.3 Projecten

deA is inmiddels betrokken bij veel projecten in Apeldoorn en wordt steeds meer gezien als een belangrijke partner die niet mag ontbreken.

5.3.1 Energie uit Gasexpansie

Hans Wolf heeft als projectleider van deA onderzoek verricht naar de haalbaarheid om energie te winnen uit de energie die vrijkomt bij de drukreductie van aardgas (gasexpansie). Apeldoorn heeft een tweetal gasontvangststations waar gas vanuit het hoge druk gasnet (40 bar) wordt omgezet naar het stedelijke distributienet (8 bar).

Voorlopig resultaat is dat dit alleen haalbaar is als er restwarmte in de buurt van het gasontvangstation beschikbaar is. In de nabijheid van het gasontvangstation aan de Dijkgraafweg is een bedrijf bereid om deze benodigde restwarmte te leveren. Er lijkt dus zicht op een duurzame opwek, waarbij restwarmte omgezet kan worden in elektriciteit. In technisch opzicht lijkt het project haalbaar. Dit in tegenstelling tot de financiële aspecten, die nog altijd een niet sluitende businesscase opleveren.

Hans zal het project in 2013 verder op financiële haalbaarheid onderzoeken. Het project Energie uit Gasexpansie wordt ook richting Alliander als mogelijke traineeopdracht voorgesteld.

5.3.2 Verduurzaming Energievoorziening Boschbad

deA heeft samen met Accres en Hollander Techniek gekeken naar de mogelijkheid om het Boschbad (voorheen Kristalbad) op een duurzame manier van warmte te voorzien. Het meest kansrijk lijkt het plaatsen van een pelletketel waarmee 's zomers het zwembad en 's winters de nabijgelegen serviceflat Arendsburcht van warmte kunnen worden voorzien.

Helaas is de Arendsburcht niet bereid om medewerking aan het project te verlenen, waardoor het project vooralsnog van de baan is.

5.3.3 Energielandschap

In 2012 is langs verschillende wegen gekeken naar de mogelijkheden van biomassateelt.

Alternatief voor het RBAZ

Samen met 2Opendesigners en Natuurmonumenten is een plan ontwikkeld om te komen tot een nieuwe bestemming voor de gronden die door de gemeente destijds verworven zijn voor het Regionaal Bedrijventerrein Apeldoorn Zuid (RBAZ). Het plan gaat uit van een tijdelijke bestemming voor wonen, voedsel en energievoorziening. Het plan is ingediend bij de gemeente en wacht op een reactie van de gemeente.

Weteringsebroek

deA heeft samen met onder andere gemeente Apeldoorn, DLG (Dienst Landelijk Gebied), het Waterschap en Natuurmonumenten de mogelijkheden bekeken om op een verantwoorde manier energie uit het landschap te oogsten.

De focus ligt daarbij in eerste instantie op het gebied Weteringsebroek, het beoogde uitloopgebied voor de nieuwbouwwijk Zuidbroek. Voor deze casus heeft deA in februari 2012 een aanvraag voor een Green Deal bij het Rijk ingediend, die niet gehonoreerd is. De casus Weteringsebroek is ook een centraal onderdeel van het evenement Groene Golfengte op 5 september 2012 in Radio Kootwijk.

Voorlopige conclusie is dat de mogelijkheden om te komen tot een oogstbaar energielandschap in het gebied Weteringsebroek beperkt zijn. Elders in Apeldoorn doen zich waarschijnlijk betere mogelijkheden voor. Langs de A50 blijkt bijvoorbeeld een strook van 30 à 40 hectare beschikbaar, die bestemd was voor bedrijven. De mogelijkheden daarvan zullen in 2013 nader verkend worden.

deA in de media

De Stentor, het Apeldoorns Stadsblad, het Rabobank ledenmagazine, Kennisplatform Energie, de wijkkranten van wijkraad De Naald en wijkraad De Sprengen: een greep uit de media die in 2012 over deA publiceren. Ook allerlei websites houden de ontwikkelingen nauwlettend in de gaten, zoals Apeldoorn Direct.

De oprichting van de coöperatie deA, de zonnepanelenactie, de start van de energielevering en het abrupte stopzetten ervan aan het eind van het jaar blijven niet onopgemerkt.

De berichtgeving over deA is steeds positief van toon.

De Stentor, 7 juni 2012:

“Met tientallen waren ze naar het informatiecentrum van bedrijventerrein Ecofactorij gekomen. Aspirant-leden van het duurzame Apeldoornse energiebedrijf deA, dat gisteren voor een deel officieel van start ging. Na de ondertekening van de oprichtingsakte dromden de eersten bijeen om zich als lid in te schrijven.”

“Het was een feestelijk moment voor initiatiefnemer en oud-wethouder Michael Boddeke, die samen met een groep betrokken Apeldoorners anderhalf jaar hard heeft gewerkt aan de voorbereidingen van deA. Boddeke is bestuurslid van de coöperatie en beoogd directeur van het energiebedrijf, dat eind dit jaar zijn eerste lokaal gewonnen energie gaat leveren.”

De Stentor, 25 juni 2012:

“De Apeldoornse energiecoöperatie deA heeft samen met vijf gerenommeerde installateurs een zonnepanelenactie ontwikkeld. Door deelname aan de actie kunnen Apeldoorners nog dit jaar beschikken over 3, 6, 9 of 12 zonnepanelen. Over de actie wordt dinsdagavond een informatiebijeenkomst gehouden (...)”

Op twitter hebben we een account waarmee we proberen te informeren en inspireren. We gebruiken het natuurlijk ook voor contact met volgers, binnen en buiten Apeldoorn.

Na een tip van een deA-lid schreef Marleen Kwast een artikel voor het congres Duurzaam Organiseren Doen. Na afloop van het congres werd het artikel geselecteerd om deel uit te maken van het boek “Werken aan de Weconomy. Duurzaamheid coöperatief organiseren” dat in 2013 uitkomt.

5.3.4 Uddelerveen 91

Door de aan Uddelerveen 91 gelegen kalvermesterij van maatschap Kroes is het idee opgevat om de nieuw te bouwen stal te voorzien van zonnepanelen. Op verzoek van de provincie Gelderland is deA gevraagd over dit plan mee te denken.

Er is op verschillende manieren aan de casus gerekend. De conclusie is dat zonder externe financiële hulp geen sluitende businesscase mogelijk is. Een verzoek aan de provincie om financieel bij te dragen is na aanvankelijk enthousiasme uiteindelijk niet gehonoreerd.

5.3.5 KEN

De wijk Kerschoten is eind 2011 door GEN (Gebieden Energie Neutraal - een consortium van 14 koploperbedrijven) uitgekozen als kennisontwikkelingstraject voor de bestaande bouw. Doel is om gebieden met bestaande bouw energieneutraal te maken. Gelet op de ambitie van deA - duurzame energie van en voor Apeldoorn - is deA vanaf de start van traject actief betrokken. In 2012 is vooral veel onderzoek verricht naar de manier waarop het energieneutraal maken van de wijk het beste aangepakt kan worden. Verder is in het najaar gestart met “de beweging” in de wijk.

5.3.6 Warmtenet

In 2012 heeft Essent twee houtsnipperkachels op het terrein van het Waterschap geplaatst als duurzame warmtebron voor het warmtenet Zuidbroek. Tevens zal het Waterschap in 2013 nog een extra WKK (warmtekrachtkoppeling) plaatsen. Hierdoor ontstaat er een situatie waarbij veel meer warmte beschikbaar is dan vanuit Zuidbroek nodig is.

Om die reden denkt Essent na over een uitbreiding van het warmtenet. Anders dan in het verleden gebeurt dit alleen als ook andere partijen mee willen doen. Alliander kan bijvoorbeeld de exploitatie van het warmtenet voor haar rekening nemen. deA is een mogelijke afzender (leverancier) van de warmte met daarnaast in de toekomst de rol van warmteproducent.

In 2012 heeft een voorzichtig verkenning plaatsgevonden. In 2013 zal moeten blijken of de uitbreiding ook echt van de grond gaat komen en wat daarbij de rol van deA zal zijn.

6 Bijeenkomsten en excursies

deA brengt mensen bij elkaar, geeft leden de mogelijkheid elkaar te ontmoeten, geïnformeerd of geïnspireerd te worden of anderen te informeren en inspireren, mee te denken en te praten. Daarvoor organiseren we bijeenkomsten en excursies.

Nog geen excursies

Vanaf het begin noemen we al de fietstocht langs productielocaties van deA. Die is nog niet georganiseerd, en ook excursies naar bijvoorbeeld de productielocaties zijn er nog niet geweest. Dit heeft te maken met de planning: pas vanaf december is de energielevering via deA gestart. Daarnaast zijn in 2012 andere prioriteiten gesteld.

Bijeenkomsten

Er zijn regelmatig bijeenkomsten van deA, van verschillende aard.

- Medewerking aan de startavond van de EnergieExpeditie Apeldoorn,
- Slotavond voor de meeschrijvers aan het businessplan en een ledenbijeenkomst om het businessplan te bespreken.
- Oprichting van coöperatie deA op 6 juni 2012 met een feestelijke bijeenkomst, voor het eerst op de nieuwe thuisbasis Informatiecentrum Ecofactorij.
- Informatieavond over de zonnepanelenactie.
- Workshop met 12 leden om ideeën te genereren voor de marketing (klantenwerving).
- Op 12-12-12, samen met de EnergieExpeditieApeldoorn, een koplopersbijeenkomst, als officiële start van de energielevering via deA.

Programma voor en door leden

In de loop van 2012 biedt een van de deA-leden (Marcel van der Maal) aan om een workshop over energiebesparing te organiseren voor andere deA-leden. Na voorbereidende gesprekken vindt de eerste workshop plaats op 19 november in de Ecofactorij, voor tien deelnemers met belangstelling voor duurzame energie en allemaal verschillend verbruik van stroom en gas. Veel hangt natuurlijk af van het aantal bewoners of het soort woning. De evaluatie van deze workshop heeft ertoe geleid dat we meer workshops energiebesparing willen organiseren.

Zoals de workshop energiebesparing is begonnen met een deA-lid dat zin had om een workshop te verzorgen, zo kunnen ook andere activiteiten ontstaan.

Tijdens de ALV in november is gevraagd of er leden zijn die zich bezig willen houden met het Programma voor en door leden. In eerste instantie gaat de commissie nadenken over de randvoorwaarden voor de activiteiten. Op welke verzoeken kunnen we wel ingaan en op welke niet? Zo ontstaat meer helderheid. In tweede instantie zal de commissie leden die vergelijkbare ideeën willen uitwerken met elkaar in contact brengen. Er hebben zich twee leden aangemeld voor deze commissie; Hanneke Stegeman en Willem Kleinhout. Arien Scholtens en Berry Prins van het bestuur gaan beide enthousiastelingen faciliteren om in 2013 de criteria en eerste ideeën uit te werken. Wellicht dat die fietstocht er dan toch komt?

7 Financieel jaarverslag

In dit hoofdstuk geven we in paragraaf 7.2 het financieel jaarverslag van de coöperatie, en in paragraaf 7.3 het financieel jaarverslag van energiebedrijf deA. In de bijlagen vindt u de accountantsverklaringen voor de coöperatie, de holding en het energiebedrijf met alle details. In deze paragrafen geven wij een samenvatting van de verlies- en winstrekening en de balans.

In paragraaf 7.1 vindt u allereerst meer informatie over het vinden van dekking voor de aanloopverliezen.

7.1 Dekking vinden voor aanloopverliezen

Een van de opdrachten voor 2012 was om dekking te vinden voor de aanloopverliezen. Hoewel de inspanningen het tekort over 2012 hebben verminderd, blijft er een tekort voor de komende jaren.

In natura bijdragen van partners

We ontvingen van onze partners bijdragen in producten en diensten. Opgeteld betekent dit een 'in natura' bijdrage voor 2012 van €32.500,-

- **Sparkling Projects**
deA is gehuisvest aan Ecofactorij 18 en heeft daar drie werkplekken beschikbaar met alle bijbehorende faciliteiten. Daarnaast kan deA gebruik maken van de grote ruimte op de begane grond. Met Sparkling Projects, de eigenaar van Ecofactorij 18 is overeengekomen dat tot en met 2013 hiervoor geen kosten in rekening zullen worden gebracht. Voor 2012 vertegenwoordigt deze bijdrage in natura een waarde van €18.000,-.
- **Kompaan**
Met onze marketingpartner Kompaan is overeengekomen dat zij gedurende een jaar een bijdrage 'om niet' zullen leveren. Voor 2012 vertegenwoordigt deze bijdrage in natura een bedrag van €6500,-
- **Nysingh**
Met notariskantoor Nysingh is overeengekomen dat voor de oprichting van de coöperatie geen kosten in rekening zullen worden gebracht. Deze bijdrage in natura vertegenwoordigt een waarde van rond de €5.000,-.
- **Boon Accountants**
Met Boon Accountants is overeengekomen dat de door Boon verrichte werkzaamheden in 2012 geen kosten in rekening zullen worden gebracht. Voor 2012 vertegenwoordigt deze bijdrage in natura een waarde van rond de €2.500,-.
- **HuninkDorgelo**
Met verzekeringsadviseur HuninkDorgelo is overeengekomen dat zij de premie voor het eerste jaar van de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering en de bedrijfsrisicoverzekering voor hun rekening nemen. Voor 2012 vertegenwoordigt dit een waarde van € 500,-

Bijdragen vanuit de provincie

Met de provincie is meermalen uitvoerig gesproken over een financiële bijdrage ter dekking van de aanloopverliezen in de eerste jaren. Helaas hebben deze gesprekken nog niet geleid tot een concrete bijdrage vanuit de provincie.

In samenspraak met de provincie en andere energiecoöperaties in de provincie zijn in 2012 wel een aantal stimuleringsregelingen voor decentrale duurzame energie van kracht geworden.

Daarnaast is €300.000,- aan provinciale middelen via de regio Stedendriehoek beschikbaar gesteld voor een drietal projecten die door de energiecoöperaties uit de Stedendriehoek uitgevoerd gaan worden. Hierbij worden de geleverde uren vanuit de energiecoöperaties beschouwd als cofinanciering van de beschikbaar gestelde provinciale middelen. deA is actief betrokken bij twee projecten. Het project Zon op School dat tot doel heeft basisscholen in de Stedendriehoek te voorzien van zonnepanelen en het project Zon voor huurders dat tot doel heeft huurwoningen te voorzien van zonnepanelen.

Rabobank Coöperatiefonds

Na vooroverleg met de Rabobank is in september een aanvraag gedaan bij het Rabobank Coöperatiefonds voor een bijdrage van €60.000,- in de dekking van de aanloopverliezen. Tegen alle verwachting in werd deze aanvraag in het geheel niet gehonoreerd. Belangrijkste reden om de aanvraag af te wijzen was het feit dat deA als een onderneming beschouwd werd. Ook het feit dat de aanvraag geen project betrof, speelde een rol bij de afwijzing.

Naar aanleiding van deze afwijzing is in november 2012 met een vertegenwoordiger van de Rabobank en de voorzitter van het Coöperatiefonds gesproken om te bezien welke activiteiten van deA wel voor een bijdrage in aanmerking kunnen komen. Op grond van dit gesprek is in december 2012 een aanvraag voor Powerpapa gedaan. Powerpapa is een educatief programma met ouderparticipatie om te komen tot energiebewustwording en besparing op basisscholen en buitengewoon goed te combineren met het project Zon op School.

De aanvraag voor Powerpapa is door het Coöperatiefonds gehonoreerd met €8.775,- . Deze bijdrage wordt in 2013 ontvangen en is dus in het financiële overzicht van 2012 niet te zien.

Alliander

Eind november 2012 is gesproken met Alliander over de vraag of, en zo ja op welke wijze, deA en Alliander iets voor elkaar zouden kunnen betekenen.

Een van de opties vanuit Alliander voor de korte termijn is het beschikbaar stellen van trainees voor opdrachten vanuit deA. Aangegeven is dit aanbod zeer op prijs te stellen en met voorstellen te komen voor traineeopdrachten in 2013.

7.2 Coöperatie

Financieel staat de coöperatie er beter voor dan in het Business Plan was voorzien. Dat komt door de veel lagere aanloopverliezen in het energiebedrijf; zie daarvoor de volgende paragraaf. Het komt ook door de veel grotere (financiële) betrokkenheid van de leden.

Aantal leden en participaties

Het aantal leden eind 2012 is met 250 lager dan in het businessplan, maar de financiële doelstelling is ruim gehaald; de leden zijn dermate betrokken dat het aantal participaties bijna twee maal zo hoog is als in het businessplan voorzien (1148 tegen 600) en dus een bijna twee maal zo hoog ledenkapitaal.

Contributie

Veel leden zijn eerder aspirant-lid geweest, aangesloten bij de Stichting ter bevordering van duurzame energie in Apeldoorn (de voorloper van Coöperatie deA). Inwoners van de gemeente Apeldoorn is in 2011 gevraagd om aspirant-lid te worden. Deze leden hebben €25 contributie aan de stichting betaald en zij betalen volgens afspraak voor 2012 niet opnieuw contributie aan de coöperatie. Daardoor is de opbrengst uit contributies laag gebleven.

Schenking van de Stichting ter bevordering van duurzame energie van, voor en door Apeldoorners

De stichting heeft een batig saldo. Daaruit heeft de stichting dit jaar een schenking gedaan aan de coöperatie. Omdat de doelstelling van Coöperatie deA en de stichting voor een groot deel samenvallen en de stichting eigenlijk geen toegevoegde waarde meer heeft, is besloten om de stichting in 2013 op te heffen en het resterende batige saldo aan de coöperatie over te maken.

Lagere kosten

De kosten zijn zeer laag gebleven.

De drie bestuursleden in het dagelijks bestuur hebben voor 2012 afgezien van een vergoeding. De statuten voorzien in een dergelijke vergoeding en in het businessplan is daarmee rekening gehouden. Voor de coöperatieraad zijn in dit jaar nog geen kosten gemaakt. Ook zijn kosten die wel waren voorzien, achterwege gebleven door de bijdragen in natura van onze partners.

Ledenkapitaal

De participaties die de leden van deA afnemen, vormen het ledenkapitaal, het belangrijkste deel van het eigen vermogen van de coöperatie. De participaties kunnen in principe na vijf jaar worden terugbetaald (mits de financiële middelen terugbetaling op dat moment mogelijk maken). Daarom is dit ledenkapitaal als eigen vermogen te zien onder de passiva (de verplichtingen van de coöperatie).

Investing in energiebedrijf deA

Vanuit het ledenkapitaal is dit jaar een bijdrage van €30.000 gestort aan Holding deA, die vervolgens een investering in het energiebedrijf deA heeft gedaan. Deze investering vormt dekking voor de eerste aanloopverliezen van het energiebedrijf deA. Dat is in het businessplan ook het belangrijkste doel van de participaties die de leden afnemen. De aanloopverliezen (zie volgende paragraaf) worden volgens de boekhoudkundige regels op de balans van de coöperatie in mindering gebracht op de waarde van de investering aan de activa-kant (bezittingen).

Liquide middelen

Een flink deel van het ledenkapitaal is nog beschikbaar binnen de coöperatie, wat vooral zichtbaar is in de liquide middelen op de balans. Dit stelt ons in staat om ook in komende jaren aanloopverliezen (deels) te dekken en bij te dragen aan de financiering van andere activiteiten.

Overloopposten

De overige balansposten (vlottende activa en kort vreemd vermogen) zijn overloopposten bij de jaarovergang. De vlottende activa betreffen met name participaties en contributies die nog betaald moeten worden.

Eigen vermogen

Zoals gezegd is hier een groter dan voorzien ledenkapitaal te zien. Het geconsolideerde aanloopverlies is geboekt op het eigen vermogen en vermindert dit dus.

Winst- en verliesrekening 2012		Gerealiseerd	Businessplan
Omzet (Inkomsten)			
Ontvangen giften van Stichting	€ 2.012		
Contributie van leden	€ 800		€ 7.500
Totaal omzet (inkomsten)		€ 2.812	€ 7.500
Kosten			
Huisvestingskosten	€ 89		
Bestuurskosten, administratie	€ 193		€ 2.917
Coöperatieraad			€ 300
Ledenbijeenkomsten			€ 750
Overige kosten			€ 1.000
Overige bedrijfskosten		€ 282	€ 4.967
Bedrijfsresultaat		€ 2.530	
Bankkosten		€ -2	
Resultaat voor belastingen		€ 2.528	€ 2.533
Vennootschapsbelasting		€ -163	
Resultaat van Holding /Energiebedrijf deA		€ -20.828	€ -52.196
Resultaat na belastingen		€ -18.463	€ -49.663

Balans per 31 december 2012		Gerealiseerd	Businessplan
Activa			
Vaste activa			
Resultaat Holding /Energiebedrijf deA		€ -20.828	
Investing		€ 30.000	p.m.
			€ 9.172
Vlottende activa			
Debiteuren	€ 3.550		
Nog te factureren	€ 1.050		
Vorderingen		€ 4.600	
Liquide middelen			
Rabobank, betaal- en spaarrekening		€ 26.041	€ 32.533
		€ 30.641	€ 32.533
Totaal activa		€ 39.813	€ 32.533
Passiva			
Eigen vermogen			
Ledenkapitaal (1148 participaties)		€ 57.400	€ 30.000
Resultaat over 2012 (incl. Holding en Energiebedrijf)		€ -18.463	€ 2.533
		€ 38.937	€ 32.533
Kortlopende schulden			
Belasting		€ 163	
Overlopende passiva		€ 713	
		€ 876	
Totaal passiva		€ 39.813	€ 32.533

7.3 Energiebedrijf/uitvoeringsorganisatie

Doordat de kosten door de bijdragen van derden fors lager uitvielen dan in het businessplan begroot, sluit 2012 af met een tekort dat aanmerkelijk lager is dan waar in het businessplan vanuit werd gegaan.

7.3.1 Inkomsten

Energielevering

In het businessplan was uitgegaan van een geringe omzet over 2012 door de levering van energie. Doordat de levering van energie pas in december is gestart en deze bijna direct weer gestaakt moest worden als gevolg van het faillissement van Trianel is in 2012 geen omzet gemaakt over de energielevering.

Zonnepanelenactie

De over 2012 gemaakt omzet is geheel gegenereerd door de zonnepanelenactie. De met de installateurs overeengekomen acquisitie/bemiddelingsfee leverde voor deA voor 2012 een inkomstenbron van €4.752,77 op.

7.3.2 Kosten

Loonkosten

Geheel in lijn met het businessplan wordt het overgrote deel van de kosten veroorzaakt door de inzet van mensen. Omdat de directeur in 2012 de werkzaamheden onbezoldigd heeft verricht vallen de kosten aanzienlijk lager uit dan in het businessplan begroot.

Met de drie “vaste” krachten is afgesproken dat 25% van het overeengekomen tarief direct uitbetaald wordt en dat de overige 75% van het tarief pas uitbetaald wordt op het moment dat de financiële situatie van het Energiebedrijf deA dat toelaat. Voor 2012 creëert dit een achtergestelde betaling.

Deze afspraak heeft geen effect op de winst- en verliesrekening. Op de balans is deze afspraak te zien in de post liquide middelen, het saldo op de bank, en in de post crediteuren waar deze verplichting is opgenomen.

Huisvestingskosten

Tot eind 2013 heeft deA drie werkplekken op Ecofactorij 18 inclusief de daarbij behorende faciliteiten kosteloos beschikbaar. De in het businessplan voorziene kosten blijven dus uit.

Kantoorkosten

Met name doordat investeringen in ICT-voorzieningen uitgesteld zijn, zijn de kantoorkosten lager uitgevallen dan in het businessplan voorzien.

Verkoopkosten (Interne- en externe bijeenkomsten)

In de aanloop naar de daadwerkelijke energielevering is een marketingworkshop georganiseerd en ook de start van de levering op 12 december 2012 is feestelijk gevierd. De kosten van de bijeenkomst op 12 december 2012 vielen hoger uit dan aanvankelijk begroot omdat de bijeenkomst gecombineerd werd met de start van de EnergieExpeditieApeldoorn. Het samenvoegen van deze twee startbijeenkomsten betekende een meer dan verdubbeling van de kosten omdat de standaard op de Ecofactorij aanwezige faciliteiten niet meer toereikend bleken.

Algemene kosten

Voor 2012 gold dat de accountant zijn werkzaamheden kosteloos heeft gedaan en dat ook de polis voor de verzekeringen niet bij deA in rekening zijn gebracht. Verder heeft de notaris de oprichting van de coöperatie kosteloos gedaan.

De met de oprichting gepaard gaande kosten hebben betrekking op de oprichting van de Holding deA (Apeldoorn) B.V. en de Energiebedrijf deA (Apeldoorn) B.V.

7.3.3 Resultaat

In onderstaande tabellen zijn de jaarrekeningen van de Holding deA en het Energiebedrijf deA geconsolideerd samengevat. De cijfers zijn niet verder geconsolideerd met de coöperatie; zo blijft een beter zicht op de resultaten van het energiebedrijf.

Op dit moment heeft de holding maar één werkmaatschappij; er zijn daarom ook maar weinig kosten.

Het aanloopverlies dat onderstaand getoond wordt, is al volledig opgenomen in de resultaten van de coöperatie in de vorige paragraaf.

Winst en verliesrekening 2012		Gerealiseerd	Businessplan
Netto-omzet Energiebedrijf deA			
Netto-omzet		€ 4.753	€ 1.110
Kosten Holding /Energiebedrijf deA			
Vergoeding ZZP	€ 20.902		€ 32.306
Huisvestingskosten	-		€ 2.000
Kantoorkosten	€ 794		€ 2.000
Interne- en externe bijeenkomsten	€ 940		
Accountant, Verzekeringen	-		€ 2.000
Oprichtingskosten: Notariskosten	€ 2.920		€ 15.000
Overige bedrijfskosten	€ 4.654		€ 19.000
		€ 25.556	€ 53.306
Bedrijfsresultaat		€ -20.803	
Bankkosten		€ -25	
Belastingen		-	
Resultaat na belastingen		€ -20.828	€ -52.196

Balans per 31 december 2012

Activa			
Vlottende activa			
Debiteuren	€ 2.155		
Omzetbelasting	€ 3.641		
Nog te factureren	€ 861		
Vorderingen		€ 6.657	
Liquide middelen			
Rabobank, Energiebedrijf deA		€ 21.054	
Rabobank, Holding deA		€ 933	
			€ 28.644
Passiva			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal (aandelen) (Holding en Energiebedrijf)		€ 20	
Agio		€ 29.980	
Resultaat over 2012		€ -20.828	
			€ 9.172
Kortlopende schulden			
Crediteuren	€ 17.543		
Bankkosten	€ 12		
Nog te ontvangen facturen	€ 1.917		
			€ 19.472
			€ 28.644

8 Bijlagen

Bijlagen bij dit jaarverslag zijn:

- A. De accountantsverklaringen over de jaarrekening
- B. Het verslag van de coöperatieraad
- C. De rapportage over de zonnepanelenactie 2012

