



# Jaarplan en begroting 2025

## Inhoud

<b>1</b>	<b>VOORWOORD</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>GELEERDE LESSEN</b> .....	<b>4</b>
2.1	ENERGIELEVERING CRUCIAAL ONDERDEEL VAN ONS VERHAAL .....	4
2.2	Bij ENERGIE OPWEKKEN GAAT HET OOK OM WARMTE.....	4
2.3	BESPAREN VEREIST MAATSCHAPPELIJK GELD .....	4
2.4	NETWERKEN IS EEN MUST .....	4
<b>3</b>	<b>DE LIJN VOOR DE KOMENDE JAREN</b> .....	<b>6</b>
3.1	ENERGIE LEVEREN DAT GAAN WE ZELF DOEN .....	6
3.2	DUURZAME WARMTE DAAR GAAN WE MEE AAN DE SLAG .....	6
3.3	Bij BESPAREN IS DE GEMEENTE ONZE PARTNER .....	6
3.4	OP BUURT- EN WIJKNIVEAU GAAN WE HET VERSCHIL MAKEN .....	6
<b>4</b>	<b>PIJLER 1: ONZE COÖPERATIE</b> .....	<b>7</b>
4.1	WERVEN VAN LEDEN EN ENERGIEAFNEMERS.....	7
4.2	UITWERKEN VAN HET CONCEPT ENERGIEGEMEENSCHAP.....	7
4.3	VERSTERKEN VAN HET CLUBGEVOEL.....	7
4.4	WERKEN AAN ONS MAATSCHAPPELIJK NETWERK .....	8
4.5	FINANCIËEL .....	8
<b>5</b>	<b>PIJLER 2: ONZE EIGEN ENERGIEGEMEENSCHAP</b> .....	<b>9</b>
5.1	BEHEREN BESTAANDE OPWEK .....	9
5.2	REALISEREN VAN ZONNEPARK WOUDHUIS .....	9
5.3	BOUWEN AAN ONZE ENERGIEGEMEENSCHAP .....	9
5.4	FINANCIËEL.....	10
<b>6</b>	<b>PIJLER 3: ENERGIE BESPAREN, THUIS EN OP HET WERK</b> .....	<b>11</b>
6.1	DUURZAAM HUIS   HULP BIJ HET VERDUURZAMEN VAN JE HUIS .....	11
6.1.1	<i>Beschikbaar stellen en houden Duurzaam Huis</i> .....	11
6.1.2	<i>Verbeteren en vernieuwen van Duurzaam Huis</i> .....	11
6.2	GROENE BUUR   SAMENWERKEN AAN EEN GROENE BUURT .....	12
6.2.1	<i>Bouwen aan de groene beweging van onderop</i> .....	12
6.2.2	<i>Bijdragen aan de invoering van het warmtenet</i> .....	12
6.2.3	<i>Verkennen van collectieve oplossingen op buurtniveau</i> .....	12
6.3	ENERGIEARMOEDE   OMLAAG BRENGEN VAN ENERGIEKOSTEN.....	13
6.3.1	<i>Aanpak energiearmoede voor huurders</i> .....	13
6.3.2	<i>Aanpak energiearmoede voor woningeigenaren</i> .....	13
6.4	DUURZAAM BEDRIJF .....	13
6.5	FINANCIËEL.....	13
<b>7</b>	<b>WERK BUITEN APELDOORN</b> .....	<b>14</b>
7.1	BIJDRAGE OP LANDELIJK NIVEAU .....	14
7.2	SAMENWERKING IN DE REGIO .....	14
7.3	GEMEENTE ÈPE.....	14
7.4	ENERGIERIJK VOORST .....	14
7.5	BRUMMEN ENERGIE.....	15
7.6	FINANCIËEL .....	15
<b>8</b>	<b>FINANCIËEL</b> .....	<b>16</b>
8.1	DE SAMENHANG DER DINGEN .....	16
8.2	TOTAALOVERZICHT.....	16

## I Voorwoord

Beste leden,

We bestaan als coöperatie bijna twaalf-en-half jaar. Een mooie mijlpaal die gevierd gaat worden. In 2025, het eerste jaar van de volgende twaalf-en-half jaar blijven we niet alleen doen wat we doen maar hebben we daarnaast twee hele mooie extra ambities geformuleerd:

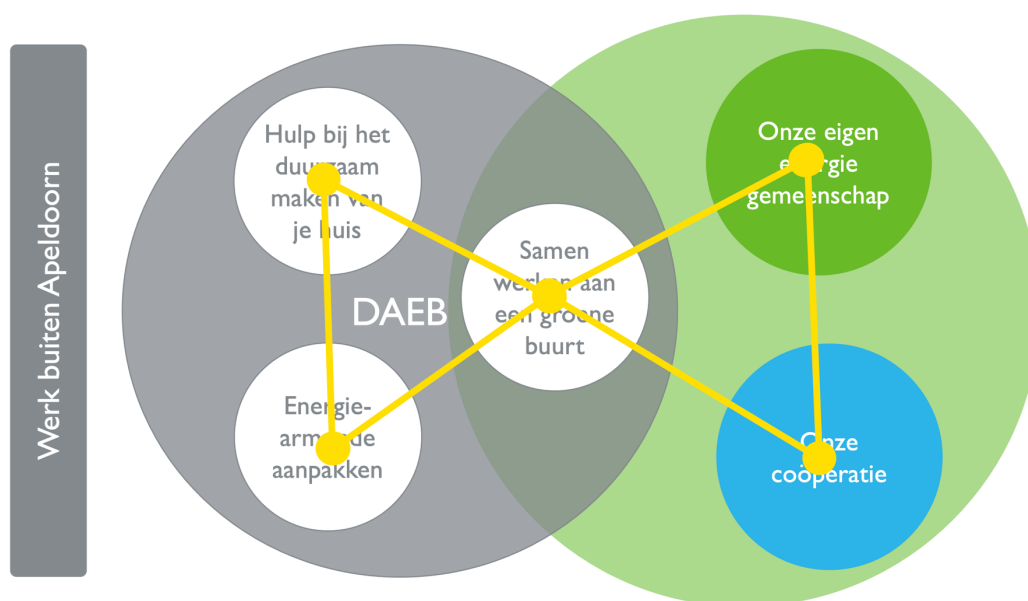
### 1. **We gaan zelf energie leveren.**

In 2025 zijn we lid van de coöperatieve energieleverancier OM | Nieuwe energie en daarmee gaan we samen met honderd andere energiecoöperaties zelf het leveren van energie regelen. We laten andere partijen dus niet langer verdienen aan onze energie maar gaan op basis van kostprijs energie leveren. Hoe mooi en eerlijk is dat.

### 2. **We gaan aan de slag met duurzame warmte.**

Naast elektriciteit gaan we ons heel nadrukkelijk richten op duurzame warmte. Met de plannen voor een warmtenet in Apeldoorn zien we veel kansen om vooruitlopend op de komst van het warmtenet op buurtniveau experimenten uit te voeren. Daarnaast gaan we ons hard maken om ook bij het warmtenet eigenaarschap en zeggenschap voor warmte-afnemers goed te regelen. We worden dan onze eigen 'monopolist' ofwel ook hier geldt dan: warmte leveren we zelf.

In 2024 zijn we een structurele samenwerking met de gemeente Apeldoorn voor tien jaar aangegaan. Deze samenwerking heeft vooral betrekking op onze pijler – Energie besparen, thuis en op het werk. De samenwerking wordt juridisch vormgegeven door middel van een DAEB-constructie (Dienst Algemeen Economisch Belang). De uitwerking is nog onderwerp van gesprek en om die reden zijn de cijfers van de DAEB-onderdelen in dit jaarplan gebaseerd op aannames.



Wij zijn er trots op dat we dit werk binnen deA doen en hopen dat jullie die trots met ons delen. Na twaalf en een half jaar hebben we er nog steeds veel zin. Samen met jullie gaan we 2025 weer een betekenisvol jaar maken.

Met energieke groet,

Bestuur, directie en uitvoeringsorganisatie

Apeldoorn, 11 november 2024

## 2 Geleerde lessen

De afgelopen jaren hebben we veel projecten uitgevoerd en veel ervaring opgedaan. Dat heeft veel opgeleverd en ons ook veel geleerd. Onderstaand onze belangrijkste lessen:

### 2.1 Energielivering cruciaal onderdeel van ons verhaal

Bij de start van deA in 2012 hebben we ervoor gekozen om niet zelf energie te gaan leveren maar dat via een energiepartner te doen. Sinds 2013 is Greenchoice onze energiepartner en deze samenwerking heeft ons veel gebracht. De afgelopen jaren hebben we echter gemerkt dat het voor Greenchoice steeds lastiger werd om dit partnerschap goed vorm te geven. Voor ons werd het om die reden ook steeds lastiger om energielivering via Greenchoice goed over het voetlicht te krijgen.

Onze ambitie is om in Apeldoorn een eigen energiegemeenschap vorm te geven. Een gemeenschap waarin we zelf onze energie opwekken, deze opgewekte aan elkaar leveren en zelf het tarief bepalen. Om deze ambitie waar te kunnen maken moeten we het leveren van energie niet langer uitbesteden maar zelf ter hand nemen. De samenwerking met een coöperatieve energieleverancier ligt dan voor de hand omdat je dan mede-eigenaar bent en daarmee ook zeggenschap verkrijgt.

### 2.2 Bij energie opwekken gaat het ook om warmte

In de eerste tien jaar van deA hebben we vooral ingezet op het opwekken van duurzame elektriciteit en het besparen op gas via het isoleren van woningen. Het belang van het opwekken van duurzame warmte heeft pas de afgelopen jaren onze aandacht. Om te komen tot een eigen energiegemeenschap is duurzame warmte een essentieel en onmisbaar onderdeel. Vanuit de gedachte om het energievraagstuk zoveel mogelijk lokaal op te lossen, helpt het ook dat de opgewekte warmte bij voorkeur dicht bij de bron geleverd moet worden. Rond duurzame warmte liggen dus duidelijke kansen. Wanneer we in het vervolg spreken over opwek, bedoelen we het opwekken van elektriciteit én warmte.

### 2.3 Besparen vereist maatschappelijk geld

Op tal van manieren leveren we een bijdrage aan de warmtetransitie: de opgave om onze woningen en bedrijven van duurzame warmte te voorzien. Dat deA daarin een belangrijke rol heeft te spelen is evident. Onze energicoaches zijn bij uitstek geschikt om 'achter de voordeur' bewoners te helpen met dit vraagstuk. Aan de keukentafel samen met bewoners kijken naar de mogelijkheden van energiebesparing en de alternatieven voor het verwarmen met aardgas. Overigens niet alleen individueel, maar ook collectief samen met elkaar in de buurt.

Dit werk is zo sterk verbonden met deA dat we daar sowieso mee doorgaan. Kunst was alleen om deze dienstverlening vanuit deA gefinancierd te krijgen. Want ondanks dat een deel van het werk door vrijwilligers gebeurt, zijn er toch de nodige kosten mee gemoeid. Denk aan de administratieve verwerking op kantoor bij deA, de telefonische bereikbaarheid, de ICT-middelen en de aanvullende inzet van betaalde mensen.

Met het afsluiten van een structurele samenwerking voor tien jaar met de gemeente Apeldoorn komt er maatschappelijk geld beschikbaar om ons dienstverlening rond de pijler Besparen te blijven organiseren.

### 2.4 Netwerken is een must

Willen we echt meters maken met de energietransitie in Apeldoorn dan is de samenwerking met andere organisaties cruciaal. Zo investeren we al jaren in ons bedrijevennetwerk, een netwerk van



lokale en regionale bedrijven die duurzame energieoplossingen realiseren. Dit bedrijfennetwerk is het fundament onder onze offerteservice.

De energietransitie is eigenlijk een sociale transitie. Technisch is bijna alles mogelijk maar de kwestie is of mensen bereid zijn om mee te doen. Contact maken en vertrouwen opbouwen is daarin belangrijk. Om die reden is het voor ons ook belangrijk om een netwerk op te bouwen van maatschappelijke organisaties. Op die manier kunnen we mensen beter bereiken. We hebben hier met onze aanpak rond energiearmoede al positieve ervaring opgedaan.

## **3 De lijn voor de komende jaren**

### **3.1 Energie leveren dat gaan we zelf doen**

Energie in eigen hand dat is ons motto en dat gaan we nu ook op het gebied van energie leveren waarmaken. We kiezen voor een coöperatieve energieleverancier waar we lid van worden en daarmee mede-eigenaar. Het zorgt ervoor dat ons verhaal over onze eigen energiegemeenschap nog sterker en concreter wordt. Het betekent ook dat we met het werven van energieafnemers weer aan de slag kunnen omdat we daar een goed verhaal bij hebben. Een verhaal dat ook het verhaal van deA sterker en concreter maakt.

### **3.2 Duurzame warmte daar gaan we mee aan de slag**

De komende jaren, om te beginnen in 2025, gaan we aan de slag met duurzame warmte. We kijken naar de mogelijkheden om op buurtniveau collectieve warmtevoorzieningen te realiseren. We denken daarbij niet alleen aan het opwekken van warmte maar ook aan het opslaan van warmte.

Daarnaast verkennen we de mogelijkheden die de warmteronde ons kan bieden. Het gaat daarbij enerzijds om technische mogelijkheden om aan te sluiten en anderzijds om de juridische mogelijkheden om eigenaarschap en zeggenschap te organiseren.

### **3.3 Bij besparen is de gemeente onze partner**

Met de ondertekening van de DAEB hebben we een structurele samenwerking met de gemeente voor de komende tien jaar. Dat geeft een prima basis om Duurzaam Huis als voorziening beschikbaar te blijven stellen, onze Groene Buur aanpak verder door te ontwikkelen en ook energiearmoede aan te kunnen blijven pakken.

### **3.4 Op buurt- en wijkniveau gaan we het verschil maken**

Onder de naam Groene Buur zijn we in 2013 gestart met de aanpak om op buurt- en dorpsniveau mensen op het thema duurzaamheid te verbinden. Hier staan collectieve aanpakken en collectieve oplossingen centraal. Het is ook de plek waar de pijler Besparen, thuis en op het werk en de pijler Eigen energiegemeenschap bij elkaar brengen. Ook de plek om op kleine schaal dingen uit te proberen.

## 4 Pijler I: Onze coöperatie

### Onze ambitie

We willen een beweging zijn (Coöperatie) die de energietransitie in Apeldoorn weet te versnellen.

- Een beweging die in Apeldoorn duurzame energie (elektriciteit en warmte) opwekt, opslaat en levert om uiteindelijk geheel onafhankelijk te zijn van fossiele energie (Pijler 2: Onze eigen energiegemeenschap).
- Een beweging die inzet op energiebesparing om energiekosten te verlagen en een fossielvrij Apeldoorn sneller te bereiken (Pijler 3: Energie besparen, thuis en op het werk).
- Een beweging die inspireert en iedereen uitnodigt om mee te doen.

### Onze visie

We geloven dat een duurzame samenleving alleen door een rechtvaardige/eerlijke energietransitie tot stand komt.

- De overgang van fossiele naar duurzame energie biedt kansen omdat duurzame energie in principe overal voor iedereen beschikbaar is. Het geeft ons handelingsperspectief.
- We geloven in de kracht van: zelf, samen met elkaar, betrokkenheid, betrouwbaarheid, in verantwoordelijkheid nemen en eigenaarschap en zeggenschap organiseren

Eind 2024 passeren we waarschijnlijk de grens van 1100 leden, onze beweging blijft groeien en ook in 2025 blijven we werken aan het verwezenlijken van onze droom: 10% van Apeldoorn lid is van deA.

### 4.1 Werven van leden en energieafnemers

In 2025 is OM | Nieuwe energie onze nieuwe energiepartner. Een coöperatie van circa 100 energiecoöperaties die samen de levering van duurzame energie mogelijk maken. deA is lid van OM | Nieuwe energie en daarmee zijn we mede-eigenaar en hebben we zeggenschap. Energie leveren doen we vanaf 2025 daarom zelf.

Met OM | Nieuwe energie wordt het leveren van groene stroom uit Apeldoorn aan Apeldoorn daadwerkelijk mogelijk. Een belangrijke voorwaarde voor het realiseren van onze eigen energiegemeenschap. Het biedt ook een fantastische kans om deA en het verhaal van deA onder de aandacht te brengen. In het tweede kwartaal starten we met een campagne gericht op het werven van nieuwe energieafnemers en leden.

### 4.2 Uitwerken van het concept energiegemeenschap

Een energiegemeenschap, we praten er veel over maar hoe ziet dat er straks uit. Zeker met het oog op de plannen voor een warmtenet in Apeldoorn is het de hoogste tijd om de concepten hierover een stap concreter uit te werken. Bijvoorbeeld de vraag hoe we eigenaarschap en zeggenschap het beste vorm kunnen te geven voor het warmtenet.

### 4.3 Versterken van het clubgevoel

We gaan op verschillende manieren het clubgevoel versterken opdat leden zich echt lid voelen van deA. Onderstaand een aantal ideeën die we daarbij hebben:

- Organiseren van bijeenkomsten voor nieuwe leden.
- Benutten van denk- en doe-kracht van onze leden. Om te beginnen door vast te leggen wie wat, weet, doet of kan.
- Organiseren van bijeenkomsten en ontmoetingen rond onderwerpen die bij leden spelen.

## 4.4 Werken aan ons maatschappelijk netwerk

In 2022 tijdens ons tienjarig bestaan hebben onze leden de koers voor de volgende 10 jaar vastgelegd. Een belangrijke keuze daarbij was dat we ons als deA vooral op energie blijven richten en voor andere duurzame thema's de samenwerking met partners gaan zoeken.

Ook in 2025 gaan we door met het versterken en uitbreiden van ons netwerk van organisaties en bedrijven die samen met deA een positieve bijdrage willen leveren aan Apeldoorn.

## 4.5 Financieel

Om al onze ambities waar te kunnen maken zijn goede mensen cruciaal. Eind 2024 hebben we 21 mensen in loondienst, de beschikking over 8 ZZP-ers en 58 vrijwilligers. Kijkend naar onze ambities voor 2025 zullen we de organisatie op een aantal onderdelen nog moeten versterken. Deze vacatures hebben we meegenomen in de kosten voor 2025. In onderstaand de kosten van onze organisatie.

	Begroting 2024	Verwachting 2024	Begroting 2025
<b>Onze organisatie</b>			
Contributies van leden	€ 25.000	€ 25.000	€ 27.500
Kosten ledenwerving	€ 1.000	€ 23.322	€ 13.500
	<b>€ 24.000</b>	<b>€ 1.678</b>	<b>€ 14.000</b>
<b>Basisteam</b>			
Mensen in loondienst	€ 488.108	€ 569.528	€ 826.411
Doorbelasting loondienst	€ (416.545)	€ (371.971)	€ (790.668)
ZZP-contracten	€ 91.600	€ 91.076	€ 262.000
Doorbelasting ZZP	€ (85.600)	€ (91.076)	€ (262.000)
Vrijwilligersvergoedingen	€ 15.330	€ 15.814	€ 16.000
	<b>€ 92.892</b>	<b>€ 213.371</b>	<b>€ 51.743</b>
<b>Basiskosten</b>			
Huisvesting	€ 26.567	€ 28.256	€ 29.099
Afschrijving inventaris	€ 10.780	€ 11.598	€ 11.640
ICT-middelen	€ 21.433	€ 26.420	€ 25.668
Verzekering	€ 5.649	€ 5.500	€ 6.000
Accountant	€ 3.000	€ 2.343	€ 3.000
Bank	€ 1.500	€ 1.987	€ 2.700
	<b>€ 68.929</b>	<b>€ 76.104</b>	<b>€ 78.107</b>
Doorbelasting basiskosten	€ -	€ -	€ (70.200)
	<b>€ 68.929</b>	<b>€ 76.104</b>	<b>€ 7.907</b>
Ter info   Structurele vaste kosten	€ 572.366	€ 661.446	€ 920.518
<b>Onze organisatie</b>	<b>€ (137.821)</b>	<b>€ (287.798)</b>	<b>€ (45.650)</b>

### Doorbelasting

De werkzaamheden van de mensen (loondienst en ZZP) zijn toebedeeld aan de projecten en werkzaamheden waarop ze ingezet zullen worden. De daarmee samenhangende kosten zijn doorbelast aan het betreffende project. Zoals zichtbaar in de tabel zijn alle ZZP- kosten doorbelast en is een klein deel van de kosten van de mensen in loondienst niet doorbelast. Deze kosten drukken op de organisatie.

Hetzelfde mechanisme is toegepast op de basiskosten.



## 5 Pijler 2: Onze eigen energiegemeenschap

### 5.1 Beheren bestaande opwek

In de loop der jaren hebben we op diverse plekken in Apeldoorn duurzame opwek gerealiseerd. Op scholen, huurwoningen, maatschappelijk vastgoed, bedrijfslocaties en ook in de 'wei'. En altijd zonnepanelen die elektriciteit opwekken. Onze energiemix bestaat helaas nog altijd alleen uit zon.

Ook voor 2025 is een belangrijke taak het beheren van onze bestaande opwek. Dat is om verschillende redenen erg belangrijk:

- *Productie van duurzame energie*  
Met onze opwek produceren we veel duurzame elektriciteit en leveren we een belangrijke bijdrage aan onze doelstelling: duurzame energie van en voor Apeldoorn.
- *Nakomen van gemaakte afspraken.*  
Rond onze opweklocaties hebben we langjarige afspraken gemaakt die we natuurlijk moeten nakomen. Zo rekenen deelnemers op een jaarlijkse uitkering.
- *Continuïteit van deA*  
Naast energie levert onze opwek ook een belangrijke financiële bijdrage aan onze coöperatie.

### 5.2 Realiseren van Zonnepark Woudhuis

Ten oosten van de A50 en ter hoogte van het landgoed Woudhuis werken we al enige jaren samen met Statkraft aan de ontwikkeling van een zonnepark van circa 35 ha. De bedoeling is om het park uiteindelijk in twee aparte delen op te leveren, waarvan één deel bestemd voor deA en het andere deel voor Statkraft. Het park is vergund en heeft de beschikking over een SDE-subsidie.

Na een periode van onduidelijkheid heeft Statkraft aangegeven het Zonnepark te willen realiseren. In de planning wordt nu uitgegaan van start bouw in 2025. Statkraft heeft onlangs besloten zijn activiteiten in Nederland af te stoten. Hoe, en de termijn waarop, zijn nog niet bekend en ook niet wat dat voor de ontwikkeling van Woudhuis betekent.

#### **Is het voor deA financierbaar?**

Om eigenaar van het zonnepark te kunnen worden moet we financieel in staat zijn om aan Statkraft het vereiste overnamebedrag voor 'ons deel' te betalen. Eind 2024 en begin 2025 staan om die reden in het teken van de financiering van Zonnepark Woudhuis middels een banklening aangevuld met crowdfunding.

#### **Iedereen moet mee kunnen doen**

Wanneer het Zonnepark Woudhuis financierbaar blijkt, dan is het vervolgens de kunst om het zo te organiseren dat iedereen die mee wil doen, ook mee kan doen. Ook de mensen die niet beschikken over spaargeld. Dit geheel in lijn met de afspraken die we in ons meerjarenplan gemaakt hebben.

### 5.3 Bouwen aan onze energiegemeenschap

#### **Pilot Local4local**

deA is geselecteerd om in 2025 mee deel te nemen aan het opschalingsprogramma van Local4local. De doelstelling van Local4local is het ontwikkelen en implementeren van een coöperatief model voor een integrale, duurzame, collectieve energievoorziening (het local4local-model), waarin de eindgebruiker niet meer dan de kostprijs+ betaalt voor zijn energie.

#### **Aan de slag met warmte**

Het team opwek zal zich in 2025 ook heel nadrukkelijk met het thema warmte bezighouden. De werkzaamheden zullen we zoveel mogelijk uitvoeren binnen het programma Groene Buur.

## 5.4 Financieel

	Begroting 2024	Verwachting 2024	Begroting 2025
<b>Opbrengst Onze energiegemeenschap</b>			
Marge energielevering	€ 26.250	€ 24.797	€ 6.000
Zon op School en Zon voor Huur	€ 49.228	€ 48.813	€ 47.310
Beheer Zonneparken en Buurtstroom	€ 116.219	€ 160.186	€ 127.000
Dividend Zonneparken	€ -	€ -	€ -
	<b>€ 191.697</b>	<b>€ 233.796</b>	<b>€ 180.310</b>
<b>Kosten Onze energiegemeenschap (Inclusief rente en afschrijving)</b>			
Marge energielevering	€ 5.000	€ 720	€ 21.600
Zon op School en Zon voor Huur	€ 37.215	€ 43.371	€ 36.111
Beheer Zonneparken en Buurtstroom	€ 108.726	€ 175.742	€ 121.300
	<b>€ 150.941</b>	<b>€ 219.833</b>	<b>€ 179.011</b>
Ter info   Interne doorbelasting	€ 46.095	€ -	€ 75.000
<b>Onze energiegemeenschap</b>	<b>€ 40.755</b>	<b>€ 13.963</b>	<b>€ 1.299</b>

### Energielevering

- Door de overstap naar een nieuwe energiepartner zal de marge uit de energielevering in 2025 fors afnemen. We gaan nu uit van een kwart van het aantal energieafnemers in vergelijking met het aantal dat we eind 2024 hebben.
- In 2025 is daarnaast voorzien in grote campagne gericht op het werven van nieuwe energiekanten. Deze kosten van €21.000,- voor grotendeels ureninzet zijn opgenomen onder de post Marge energielevering

### Dividenduitkeringen

In de begroting van 2025 is niet gerekend met eventuele dividenduitkeringen uit onze zonneparken. Vanwege het voorzichtigheidsprincipe (je niet te snel rijk rekenen) beschouwen we deze dividenduitkeringen als niet structureel maar als potentiële incidentele meevallers, die het resultaat positief kunnen beïnvloeden.

## 6 Pijler 3: Energie besparen, thuis en op het werk

De samenwerking met de gemeente heeft met name betrekking op de pijler Energie besparen, thuis en op het werk. Deze pijler is onderverdeeld in de volgende drie programma's:

1. Duurzaam Huis | Hulp bij het verduurzamen van je huis.
2. Groene Buur | Samenwerken aan een groene buurt.
3. Energiearmoede | Omlaag brengen van energiekosten.

### 6.1 Duurzaam huis | Hulp bij het verduurzamen van je huis

#### 6.1.1 Beschikbaar stellen en houden Duurzaam Huis

In de afgelopen jaren hebben we tal van diensten en producten ontwikkeld waarmee we huishoudens kunnen helpen met het verduurzamen van hun huis. Deze verzameling van diensten en producten maken onderdeel uit van de voorziening Duurzaam Huis.

De voorziening Duurzaam Huis bevat eind 2024 de volgende diensten en producten:

- **Energieloket**  
Het via de website, mail en telefoon onafhankelijke en betrouwbare informatie verstrekken over energie gerelateerde zaken
- **Energiecoaches**  
De inzet van energiecoaches voor zowel huurders als woningeigenaren.
- **50 graden check**  
Een werkwijze waarmee de bewoner kan bepalen of de woning al klaar is om op lage temperatuur verwarmd te worden.
- **Warmtebeelden**  
Het met de warmtecamera maken van warmtebeelden en het opleveren van een warmte-inspectie rapport van een individuele woning.
- **Lekcheck**  
Een onderzoek naar de lekdichtheid van de woning, Hierbij wordt de woning op druk of onderdruk gebracht en worden de kieren met rook opgespoord.
- **Offerte services**  
Een dienst waarmee huishoudens een offerte kunnen aanvragen bij een van de bedrijven uit ons bedrijvennetwerk. deA bewaakt het offerteproces en zorgt voor kwaliteitscontrole.
- **Warmtepomp check**  
Een dienst waarmee we bewoners in drie stappen helpen met de vraag: is mijn woning geschikt voor een warmtepomp?
- **Inkoopacties**  
In samenwerking met bedrijven organiseren van inkoopacties.

Bij het beschikbaar stellen en houden van onze voorziening Duurzaam Huis werken we nauw en goed samen met het Energiepunt, de informatievoorziening van de gemeente in de Paslaan.

De diensten en producten uit de voorziening zijn in principe gratis voor huishoudens in Apeldoorn. In sommige gevallen betalen huishoudens een kleine eigen bijdrage.

#### 6.1.2 Verbeteren en vernieuwen van Duurzaam Huis

De voorziening Duurzaam Huis bewaken we continu op kwaliteit. Op basis daarvan voeren we verbeteringen door.

In 2025 willen we de volgende onderdelen ontwikkelen en toevoegen aan de voorziening Duurzaam Huis.

- **Klusteam**  
Een team van klushulpen dat ingezet kan worden voor het aanbrengen van kleine energetische maatregelen in de woning. Te denken valt aan bijvoorbeeld aan tochtstrips of slecht sluitende deuren.
- **In beeld bij natuurlijke momenten**  
Er zijn momenten waarop het slim en handig is de woning energetisch te verbeteren. Te denken valt aan het betrekken van een nieuwe woning en het verbouwen van de woning. Bij dit nieuwe onderdeel gaat het om het bedenken en invoeren van strategieën om ervoor te zorgen dat Duurzaam Huis op deze natuurlijke momenten in beeld is bij de woningeigenaar of huurder.

## 6.2 Groene Buur | Samenwerken aan een groene buurt

In het onderdeel Groene Buur gaat het om de collectieve aanpak in tegenstelling tot het onderdeel Duurzaam Huis waarbij het om de individuele aanpak gaat.

### 6.2.1 Bouwen aan de groene beweging van onderop

Het bouwen aan de groene beweging van onderop bestaat uit de volgende drie onderdelen:

- **Aan de slag in een aantal stedelijke gebieden**  
De afgelopen twee jaar zijn we in 6 buurten in Apeldoorn actief geweest en met deze buurten gaan we ook het komende jaar door.  
Vooralsnog lijkt het erop dat we in 2025 onze buurtaanpak ook in de Maten zullen gaan inzetten.
- **Aan de slag in het buitengebied**  
In 2024 zijn we gestart met een aanpak voor Wenum Wiesel en daar gaan we vanzelfsprekend in 2025 mee door.
- **Ondersteunen van initiatieven.**  
Los van onze activiteiten in de geselecteerde buurten de dorpen zijn we altijd bereid om nieuwe initiatieven op het gebied van energie indien gewenst te ondersteunen.

### 6.2.2 Bijdragen aan de invoering van het warmtenet

De gemeente Apeldoorn heeft de ambitie geformuleerd om in het kader van de warmtetransitie ruim 50.000 huishoudens via een warmtenet van duurzame warmte te voorzien. We zien het warmtenet als een mooie en duurzame oplossing om een groot aantal woningen van duurzame warmte te voorzien. Het is een collectieve oplossing die, mits voldoende huishoudens meedoen, niet alleen duurzaam maar vooral een betaalbare oplossing betekent.

Om bovengenoemde redenen willen we met deA graag bijdragen om van het warmtenet een succes te maken. De wijze waarop zullen we in overleg met de gemeente uitwerken.

In dit kader doen we ook mee met een praktijkonderzoek van Saxion waarin onderzocht wordt hoe een warmtenet de betrokkenheid van huishoudens bij de energietransitie kan vergroten.

### 6.2.3 Verkennen van collectieve oplossingen op buurtniveau

De verschillende bouwstenen die nodig zijn om in de toekomst te komen tot onze eigen energiegemeenschap willen we op kleine schaal beproeven. We zijn ervan overtuigd dat werken aan concrete oplossingen mensen inspireert en helpt om verder stappen te zetten. Door deze concrete oplossingen te realiseren in het kader van onze Groene Buur aanpak is het ook een oplossing om mensen te verbinden.

Als het gaat om collectieve oplossingen op buurtniveau denken we aan opslag van energie, waarbij zowel de mogelijkheden van elektriciteits- als warmteopslag willen onderzoeken. Verder denken we aan de mogelijkheden van energiedelen, collectieve energie opwek en kleine warmtenetjes.

## 6.3 Energiearmoede | Omlaag brengen van energiekosten

Ook in 2025 gaan we door met onze aanpak om energiearmoede in Apeldoorn te bestrijden.

### 6.3.1 Aanpak energiearmoede voor huurders

Tot eind 2025 ligt er de opdracht vanuit de gemeente om 1600 huurders te helpen met het verlagen van hun energierekening. Grootste uitdaging is het bereiken van die huishoudens waarvoor onze hulp bedoeld is. Het meest effectief blijkt het inzetten van maatschappelijke partners die contacten hebben met de doelgroep en in hun contact huishoudens kunnen doorverwijzen.

We helpen huishoudens door meerdere gesprekken en met het treffen van maatregelen om het energieverbruik te verminderen.

### 6.3.2 Aanpak energiearmoede voor woningeigenaren

Tot eind 2025 ligt er de opdracht van de gemeente Apeldoorn om 800 woningeigenaren met een slecht energielabel en een laag inkomen te helpen met het isoleren van de woning om daarmee de energierekening te verlagen.

In onze aanpak ontzorgen we de woningeigenaar bij het gehele traject.

## 6.4 Duurzaam Bedrijf

In 2023 zijn we gestart met onze nieuwe dienst Duurzaam Bedrijf. De belangstelling was tot nu toe vrij mager maar de expertise die we hebben opgebouwd, komt nu bijzonder goed van pas bij de uitvoering van de regionale regeling om kleine en micro MKB-ondernemingen een energieadvies te geven (Zie ook Werk buiten Apeldoorn).

## 6.5 Financieel

De pijler Besparen zal vrijwel geheel binnen de DAEB (Dienst Algemeen Economisch Belang) worden ondergebracht, waarbij de kosten vooral door gemeente Apeldoorn betaald worden.

De gesprekken over de DAEB zijn nog niet afgerond en om die reden is in deze begroting nu uitgegaan van ons eerste aanbod aan de gemeente. De uiteindelijke definitieve financiële afspraken zullen waarschijnlijk verschillen van de nu opgenomen cijfers.

	Begroting 2024	Verwachting 2024	Begroting 2025
<b>Opbrengst Besparen, thuis en op het werk</b>			
DAEB Duurzaam Huis	€ 228.000	€ 184.322	€ 321.500
DAEB Groene Buur	€ 203.000	€ 114.971	€ 255.000
DAEB Energiearmoede	€ 70.000	€ 390.100	€ 465.000
Duurzaam Bedrijf	€ 5.000	€ 20.655	€ 9.000
	<b>€ 506.000</b>	<b>€ 710.048</b>	<b>€ 1.050.500</b>
<b>Kosten Besparen, thuis en op het werk</b>			
DAEB Duurzaam Huis	€ 228.000	€ 66.388	€ 317.036
DAEB Groene Buur	€ 176.000	€ 87.463	€ 260.130
DAEB Energiearmoedeaanpak	€ 52.500	€ 326.826	€ 445.690
Duurzaam Bedrijf	€ 6.000	€ 19.750	€ 6.000
	<b>€ 462.500</b>	<b>€ 500.427</b>	<b>€ 1.028.856</b>
Ter info   Interne doorbelasting	€ 347.250	€ -	€ 910.456
<b>Besparen, thuis en op het werk</b>	<b>€ 43.500</b>	<b>€ 209.621</b>	<b>€ 21.644</b>

Mocht de omvang van de werkzaamheden binnen de DAEB kleiner blijken dan nu voorzien, dan zal gesneden worden in de omvang van de formatie. Een aantal vacatures zal dan niet ingevuld worden. Uitgangspunt is en blijft dat de werkzaamheden binnen de DAEB kostendekkend moeten zijn.

## 7 Werk buiten Apeldoorn

### 7.1 Bijdrage op landelijk niveau

Vanuit deA leveren we via onze landelijke coöperatie kennis en ervaring om de coöperatieve beweging op landelijk niveau te versterken. Om een paar voorbeelden te noemen:

- deA levert de voorzitter van het bestuur van de gebruikersraad van Econobis. Econobis is het speciaal voor de coöperatieve beweging ontwikkelde klantvolgsysteem.
- deA neemt deel aan verschillende programma's en werkgroepen om ervaringen te delen en de professionaliteit van de coöperatieve beweging in Nederland te vergroten. Zo nemen we deel aan de participatiecoalitie, local4local en de landelijke aanpak energiearmoede.

### 7.2 Samenwerking in de regio

De energiecoöperaties in de regio Stedendriehoek hebben in 2023 besloten om intensiever met elkaar te gaan samenwerken. Een gevolg van dit besluit is de oprichting van een gezamenlijke coöperatie Energie Samen Stedendriehoek om deze samenwerking concreet vorm te geven. Er is een goede samenwerking en uitwisseling tussen de energiecoach-coördinatoren van de verschillende energiecoöperaties in de regio en daar gaan we ook in 2025 mee door.

#### **Energieadvies voor kleine en micro MKB-ondernemingen**

De regio Stedendriehoek heeft in juli 2024 aan de gezamenlijke energiecoöperaties in de regio Stedendriehoek een opdracht verstrekt om gedurende drie jaar aan kleine bedrijven in de regio Stedendriehoek een (voor het bedrijf gratis) energie-advies te geven. De projectleiding van dit project is bij deA belegd.

### 7.3 Gemeente Epe

In de gemeente Epe is nog geen energiecoöperatie actief die zich bezighoudt met energie besparen. Om die reden wordt het werk voor de gemeente Epe volledig door deA gedaan en niet in samenwerking met de lokale energiecoöperatie zoals normaliter onze insteek is. We maken in Epe wel gebruik van de energiecoaches van de gemeente Epe.

#### **Aanpak Oene**

In 2024 zijn we in nauwe samenwerking met de gemeente Epe een project gestart om het dorp Oene te ondersteunen in de overgang naar duurzame warmte. De verwachting is dat dit project in 2025 voortgezet wordt en daarbij wederom een beroep op deA zal worden gedaan.

### 7.4 Energierijk Voorst

In de gemeente Voorst werken we nauw samen met energiecoöperatie Energierijk Voorst en de gemeente Voorst.

#### **Backoffice-diensten**

Ook in 2025 verzorgen we aantal backoffice diensten voor Energierijk Voorst, waaronder het opnemen van de telefoon tijdens kantooruren, de coördinatie van de energiecoaches en de administratieve verwerking.

## 7.5 Brummen Energie

In de gemeente Brummen werken we nauw samen met energiecoöperatie Brummen Energie en de gemeente Brummen

### Ontzorgingsaanpak voor woningeigenaren

De gemeente Brummen heeft aan Brummen Energie een opdracht gegeven voor een driejarig programma om woningeigenaren in de gemeente Brummen te ontzorgen bij het isoleren van hun woning. deA zal een aantal 'backoffice' werkzaamheden uitvoeren voor Brummen Energie.

## 7.6 Financieel

	Begroting 2024	Verwachting 2024	Begroting 2025
<b>Opbrengst Werk buiten Apeldoorn</b>			
Werkzaamheden regio	€ 10.000	€ 20.425	€ 34.400
Werkzaamheden andere energiecoöperatie	€ 67.880	€ 199.884	€ 49.880
	<b>€ 77.880</b>	<b>€ 220.309</b>	<b>€ 84.280</b>
<b>Kosten Werk buiten Apeldoorn</b>			
Werkzaamheden regio	€ 5.000	€ 12.251	€ 14.753
Werkzaamheden andere energiecoöperatie	€ 44.800	€ 154.844	€ 44.259
	<b>€ 49.800</b>	<b>€ 167.095</b>	<b>€ 59.012</b>
Ter info   Interne doorbelasting	€ 23.200	€ -	€ (51.212)
<b>Werk buiten Apeldoorn</b>	<b>€ 28.080</b>	<b>€ 53.214</b>	<b>€ 25.268</b>

In bovenstaande begroting zijn de volgende opdrachten opgenomen:

### Werkzaamheden regio

- €34.400,- Voor het programma Energieadvies voor kleine en micro MKB-ondernemingen.

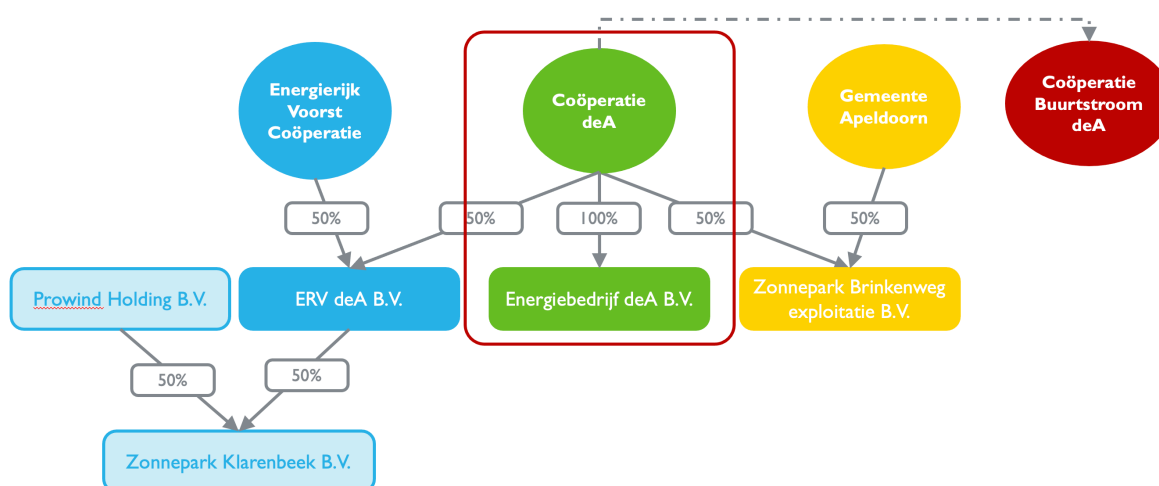
### Werkzaamheden voor andere energiecoöperaties

Onderstaande bedragen zijn een voorzichtige inschatting. Veel is nog onzeker en er zijn ook nog geen concrete opdrachten verstrekt. De verwachting is dat de omzet in 2025 uiteindelijk hoger zal blijken dan de huidige raming.

- €2.500,- Websitebeheer voor Brummen Energie en Energierijk Voorst.
- €13.000,- Backoffice-diensten voor Brummen Energie en Energierijk Voorst.
- €9.600,- Communicatie werkzaamheden voor Brummen Energie.
- €25.000,- Aanpak Oene.

## 8 Financieel

### 8.1 De samenhang der dingen



Zoals uit het bovenstaande overzicht blijkt is Coöperatie deA voor 100% eigenaar van Energiebedrijf deA, onze uitvoeringsorganisatie. Daarnaast is deA de mede-eigenaar van twee bv's waar respectievelijk de zonneparken Klarenbeek en Brinkenweg in zijn ondergebracht. Begroting en jaarplan hebben alleen betrekking op Coöperatie deA en Energiebedrijf deA. De relatie tussen de twee bv's is wel relevant omdat een positief resultaat uiteindelijk wel in de vorm van dividend in Coöperatie deA terecht komt.

### 8.2 Totaaloverzicht

	Begroting 2024	Verwachting 2024	Begroting 2025
<b>Onze coöperatie</b>			
Omzet	€ 25.000	€ 25.000	€ 27.500
Kosten	€ 162.821	€ 312.798	€ 73.150
<b>Resultaat</b>	<b>€ (137.821)</b>	<b>€ (287.798)</b>	<b>€ (45.650)</b>
<b>Onze energiegemeenschap</b>			
Omzet	€ 191.697	€ 233.796	€ 180.310
Kosten	€ 150.941	€ 219.833	€ 179.011
<b>Resultaat</b>	<b>€ 40.755</b>	<b>€ 13.963</b>	<b>€ 1.299</b>
<b>Besparen thuis en op het werk</b>			
Omzet	€ 506.000	€ 710.048	€ 1.050.500
Kosten	€ 462.500	€ 500.427	€ 1.028.856
<b>Resultaat</b>	<b>€ 43.500</b>	<b>€ 209.621</b>	<b>€ 21.644</b>
<b>Werk buiten Apeldoorn</b>			
Omzet	€ 77.880	€ 220.309	€ 84.280
Kosten	€ 49.800	€ 167.095	€ 59.012
<b>Resultaat</b>	<b>€ 28.080</b>	<b>€ 53.214</b>	<b>€ 25.268</b>
<b>Totaal resultaat</b>	<b>€ (25.485)</b>	<b>€ (11.000)</b>	<b>€ 2.561</b>

Op basis van onze plannen voor 2025 sluit de begroting 2025 met een klein positief resultaat. Daarmee zijn we onze ambities voor 2025 dus ook in financiële zin realiseerbaar.